



I CONTRATTI DI RETE IN LOMBARDIA

Aggiornamento gennaio 2022

Sommario

I contratti di rete in Lombardia nel 2021	3
Le caratteristiche dei contratti di rete	4
Le caratteristiche delle imprese partecipanti	5

Nota per gli utilizzatori

I dati del presente rapporto provengono da elaborazioni fatte da Unioncamere Lombardia su dati di varie fonti e sono protetti da licenza "Creative Commons".

Dati, grafici ed elaborazioni possono essere utilizzati liberamente **SOLO A CONDIZIONE** di citare correttamente la fonte nel seguente modo "*Fonte: Elaborazioni di Unioncamere Lombardia su dati Infocamere*" e il riferimento alla licenza "Creative Commons".

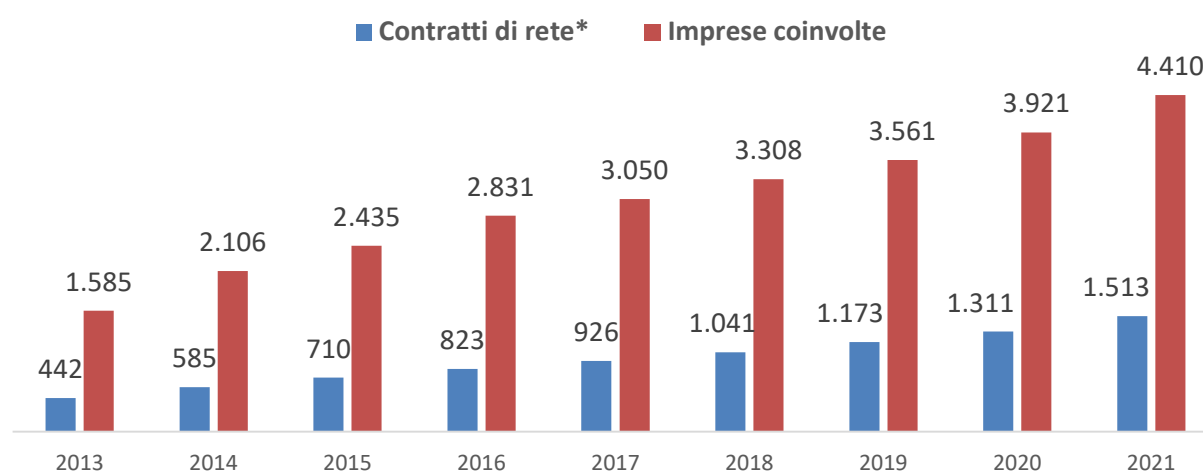


Quest'opera è stata rilasciata con licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Non opere derivate 4.0 Internazionale. Per leggere una copia della licenza visita il sito web: <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/> o spedisci una lettera a Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.

I contratti di rete in Lombardia nel 2021

Il 2021 ha registrato un'accelerazione dei contatti di rete in regione: sono oltre 700 le imprese lombarde che li hanno sottoscritti nel corso dell'anno, un numero in crescita rispetto agli anni precedenti. Considerando anche le reti cessate, lo stock di imprese coinvolte in Lombardia sale così a 4.410, con un incremento del +12,5% rispetto al 2020.

Contratti di rete e imprese partecipanti – Lombardia, dati al 31 dicembre



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2022

* vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in Lombardia

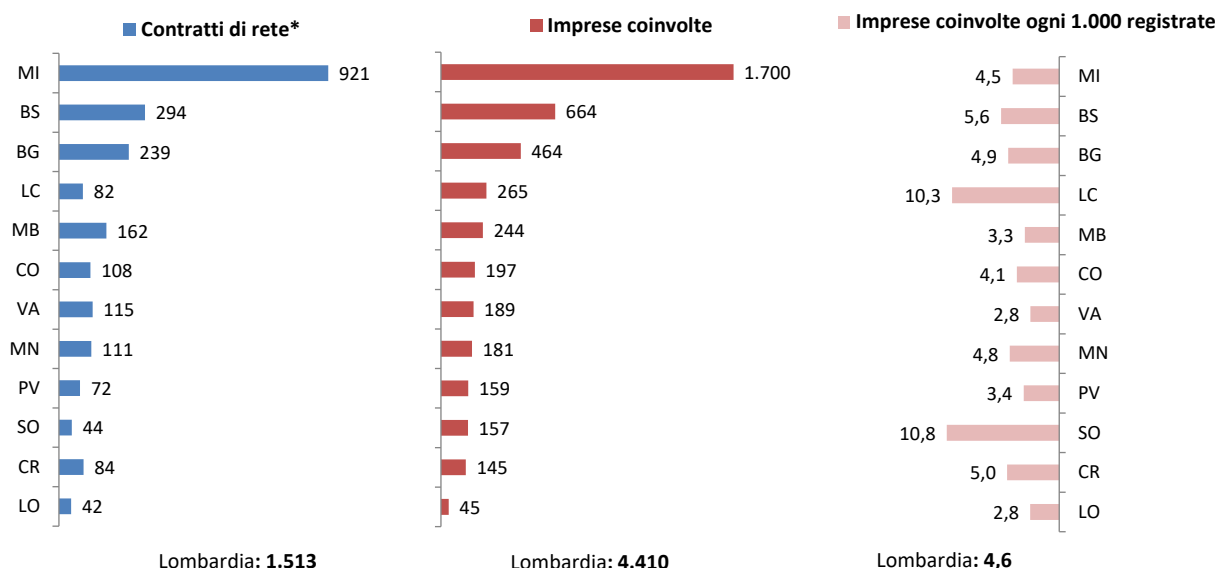
Nonostante la crescita registrata, le imprese associate in contratti di rete sono ancora una ridotta minoranza: ogni mille imprese registrate nelle Camere di Commercio lombarde, 4,6 partecipano ai contratti di rete, un valore ampiamente inferiore alla media italiana (7,0‰). Le quote più elevate di imprese aderenti a contratti di rete si riscontrano in Friuli Venezia Giulia (21,3‰) e nel Lazio (16,3‰), quest'ultima di gran lunga la prima regione per numero di imprese partecipanti (9.992).

La Lombardia però si conferma la regione coinvolta nel maggior numero di contratti: sono ben 1.513 le reti che vedono la partecipazione di almeno un'impresa lombarda, pari al 20,4% del totale nazionale.

Un ruolo importante è svolto in questo senso da Milano, le cui imprese partecipano a 921 contratti nonostante una propensione all'aggregazione non particolarmente elevata (4,5‰). Tra i territori lombardi, le quote più elevate di imprese partecipanti si riscontrano a Lecco (10,3‰) e Sondrio (10,8‰), provincia quest'ultima dove si è registrata anche la crescita più intensa nel corso del 2021, con un raddoppio delle imprese valtelinesi coinvolte. Incrementi significativi si sono registrati anche a Milano (+15%), Brescia (+14,7%),

Bergamo (+11,3%) e Pavia (+10,4%), mentre Lecco e Mantova sono rimaste stabili.

Contratti di rete*, imprese partecipanti e quota sulle imprese registrate
– province lombarde



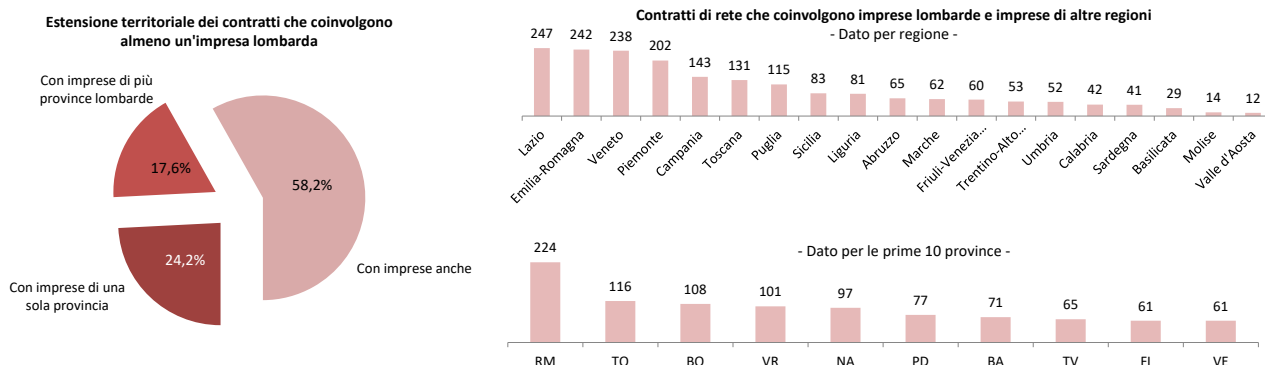
Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2022
* vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in Lombardia

Le caratteristiche dei contratti di rete

Il 44% dei contratti di rete che comprendono imprese lombarde vede la partecipazione di massimo tre imprese, mentre le reti con almeno 10 soggetti rappresentano il 14,9%. Nel 2021 sono cresciute in maniera significativa sia le reti più piccole, formate da due sole imprese, sia quelle di maggiori dimensioni, con un effetto complessivo che vede aumentare leggermente il numero medio di imprese per contratto (7,2 rispetto a 7 nel 2020).

Considerando l'ambito territoriale dei contratti lombardi, il 24,2% risulta formato da imprese della stessa provincia, mentre il 17,6% vede la partecipazione di imprese con sede in diverse province della regione. La maggior parte delle reti (58,2%) ha però un raggio di azione che si estende oltre i confini lombardi: le collaborazioni risultano particolarmente strette con il Lazio (247 contratti, con Roma che da sola ne registra 224) e le grandi regioni industriali limitrofe (Emilia Romagna: 242; Veneto: 238; Piemonte 202), tuttavia il 2021 ha visto intensificarsi i legami anche con il meridione, in particolare con Campania, Puglia e Abruzzo. Oltre a quella capitolina, le altre province maggiormente coinvolte nelle reti insieme alla Lombardia sono Torino, Bologna, Verona, Napoli, Padova, Bari, Treviso, Firenze e Venezia.

Contratti di rete* per estensione territoriale e principali regioni/province coinvolte – Lombardia



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2022
 * vengono considerati i contratti che coinvolgono almeno un'impresa con sede in Lombardia

Le caratteristiche delle imprese partecipanti

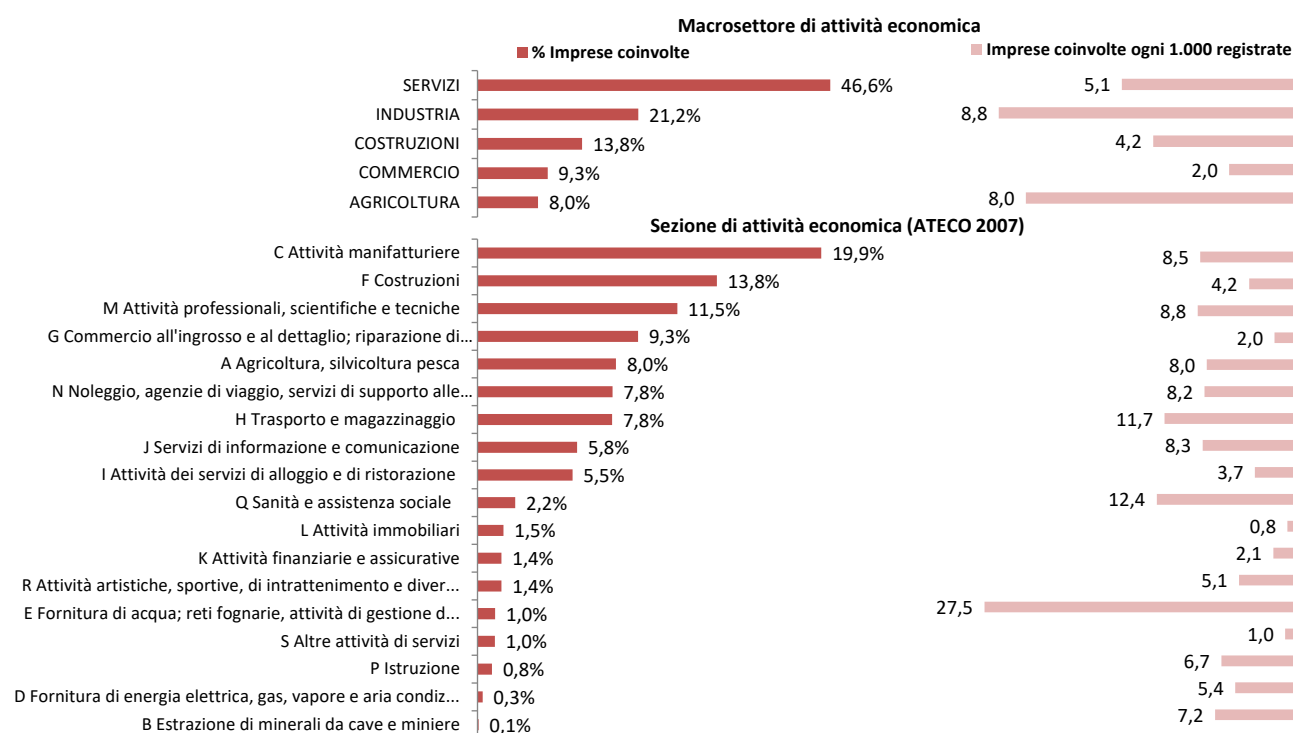
Sono soprattutto le imprese lombarde più strutturate a mettersi in rete: i due terzi dei partecipanti sono infatti società di capitale, che presentano una propensione all'aggregazione pari all'8,2‰ contro il 2,8‰ delle società di persone e l'1,4‰ delle ditte individuali. Consorzi (13,4‰) e soprattutto cooperative (21,8‰) presentano i valori più elevati, arrivando a rappresentare quasi il 10% delle imprese partecipanti.

Per quello che riguarda invece il settore di appartenenza, quasi la metà delle imprese risulta attiva nei servizi (46,6%), comparto che ha visto un incremento significativo nel 2021 (+16,4%) insieme alle costruzioni (+19,8%). In crescita anche l'agricoltura (+10%), dove negli ultimi anni lo strumento del contratto di rete si è progressivamente diffuso, raggiungendo una quota non trascurabile sul totale delle imprese del settore (8,0‰). L'industria rimane il settore con la maggiore propensione all'aggregazione (8,8‰), ma nel 2021 la crescita (+2,7%) ha confermato i bassi ritmi degli ultimi anni: i contratti di rete, che inizialmente sono stati utilizzati soprattutto nel settore industriale per formalizzare i rapporti "verticali" di fornitura lungo le filiere produttive, stanno ora assumendo conformazioni più "orizzontali" con una maggiore diffusione negli altri settori dell'economia regionale.

Un maggior livello di dettaglio dell'attività economica consente di approfondire l'analisi della propensione all'aggregazione dei settori, soprattutto per quello che riguarda l'ampio e variegato comparto dei servizi: al loro interno infatti si trovano attività con una quota rilevante di imprese coinvolte in contratti di rete, analoga o superiore a quella riscontrata nell'industria (sanità e assistenza sociale: 12,4‰; trasporto e magazzinaggio: 11,7‰; attività professionali, scientifiche

e tecniche: 8,8‰;), e altre dove invece la presenza delle reti è ancora molto rara (attività immobiliari: 0,8‰; altri servizi: 1‰; attività finanziarie e assicurative: 2,1‰).

Imprese partecipanti per attività economica – Lombardia



Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere aggiornati al 03/01/2022

GLOSSARIO

Contratto di rete

Il contratto di rete è un istituto innovativo nel sistema produttivo italiano e realizza un modello di collaborazione tra imprese che consente, pur mantenendo la propria indipendenza, autonomia e specialità, di realizzare progetti ed obiettivi condivisi, incrementando la capacità innovativa e la competitività sul mercato. A tal fine gli imprenditori si impegnano a collaborare in forme e in ambiti predeterminati e attinenti all'esercizio delle proprie imprese sulla base di un programma comune, scambiandosi informazioni o prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica ed esercitando in comune una o più attività che rientrano nell'oggetto della propria impresa.

Gli strumenti per formalizzare tale collaborazione sono di due tipi:

- rete contratto: contratto stipulato tra imprese per condividere uno o più obiettivi e un programma comune, ma senza dar luogo a un soggetto giuridico autonomo e distinto dalle imprese contraenti. Il contratto può avere anche un fondo patrimoniale comune e un organo comune. È soggetto ad iscrizione nel Registro delle Imprese nella posizione di ciascuna impresa partecipante;
- rete soggetto: contratto stipulato tra imprese, dotato di fondo patrimoniale e di organo comune, che acquista soggettività giuridica autonoma iscrivendosi alla sezione ordinaria del Registro Imprese nella cui circoscrizione è stabilita la sede.

Siti internet consultati

[Contratti di rete](#)

Sito curato da InfoCamere dove vengono pubblicati gli elenchi dei contratti di rete e tutte le informazioni che li riguardano.