UNIONCAMERE LOMBARDIA
Camere di commercio lombarde

Demografia delle imprese in Lombardia

Anno 2024

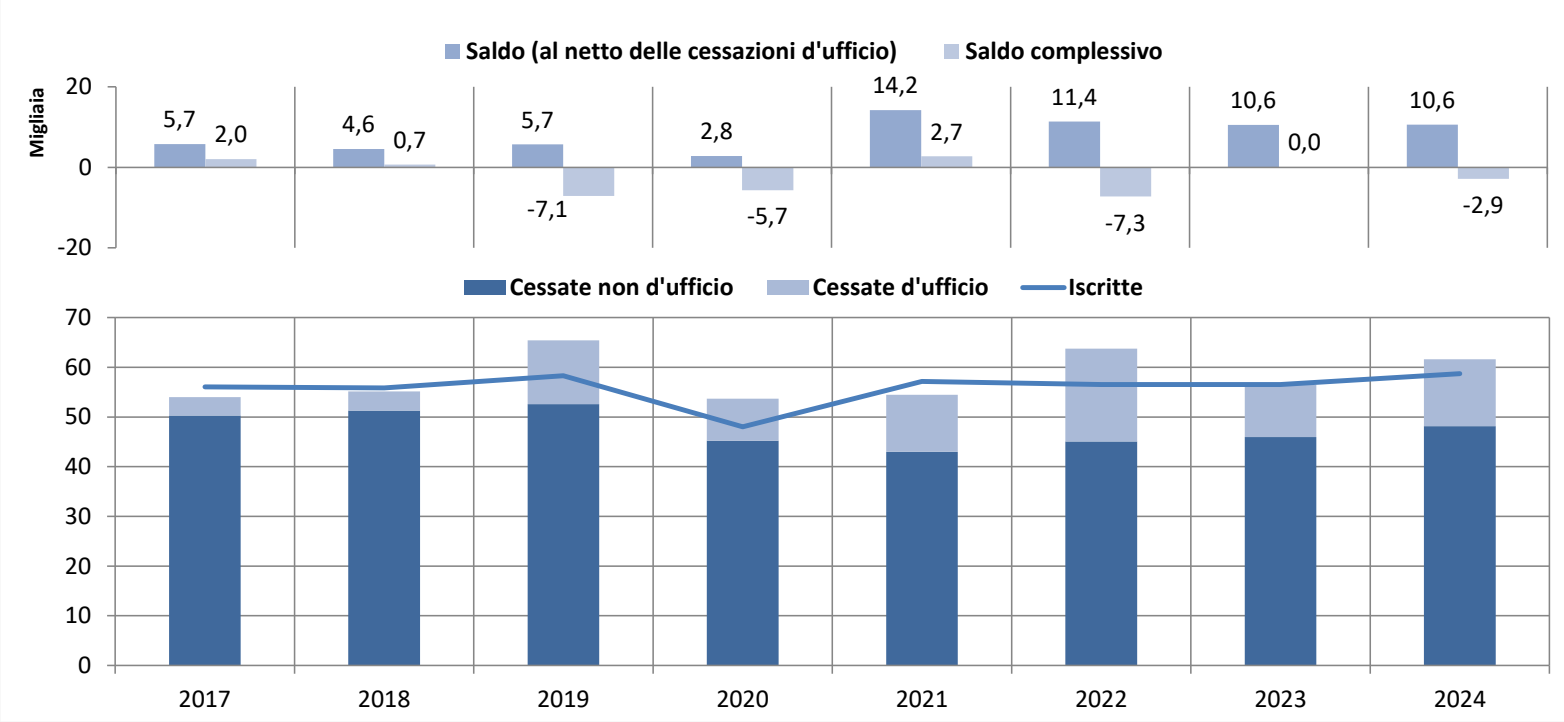
24 gennaio 2025

Demografia di impresa – sintesi

- Nel 2024 in Lombardia crescono le **iscrizioni** al Registro Imprese (+3,9%), ma non bastano a bilanciare l'aumento delle **cessazioni** (+9,1%) guidato dalle maggiori cancellazioni d'ufficio realizzate dalle Camere di Commercio.
- Le **imprese attive** con sede in Lombardia scendono a **810.758**, in calo (**-0,6%**) rispetto al 2023. Lo stock imprenditoriale della regione scende ai livelli minimi degli ultimi anni, ma la flessione risulta più contenuta rispetto al dato nazionale (-0,9%).
- Le imprese **giovanili** (+0,2%) e **femminili** (+0%) rimangono stabili e aumentano la loro quota sul totale regionale (rispettivamente 8,4% e 19,9%). Ancora in forte crescita le imprese straniere (+3,1%), la cui incidenza sale al 14,3%.
- Tra i principali comparti il segno positivo è limitato ai **servizi** (+1,2%), che continuano a espandersi grazie alle attività finanziarie e a quelle consulenziali, mentre restano stabili le **costruzioni** (+0,1%). **Industria** (-3,5%) e **commercio** (-2,7%) intensificano il trend negativo in corso da molti anni, mentre l'**agricoltura** (-1,8%) attenua le perdite; per le attività legate al **turismo** la lieve flessione (-0,4%) è sintesi del calo nella ristorazione e dell'incremento nell'alloggio.
- Il dato regionale risente della diminuzione di imprese attive a **Milano** (-0,7%), territorio che aveva fin qui trainato la demografia imprenditoriale lombarda; in positivo **Como** (+0,5%) e **Lecco** (+0,4%), stazionarie o negative le altre province.
- Le **società di capitale** (+1,1%) proseguono il trend strutturale di crescita, mentre diminuiscono le imprese individuali (-0,5%), le società di persone (-3,8%) e le altre forme (-9,7%).
- La variazione delle **imprese artigiane** risulta allineata a quella media (-0,6%), interrompendo la tendenza che per molti anni ha visto un andamento peggiore dell'artigianato, la cui incidenza si è ridotta dal 31,2% al 28,5% negli ultimi 10 anni.

Demografia di impresa – la Lombardia

IMPRESE ISCRITTE, CESSATE E SALDO, serie storica 2017-2024 – Lombardia



Nel quarto trimestre 2024 in Lombardia si è registrata una lieve crescita, su base annua, delle iscrizioni al Registro Imprese delle Camere di Commercio (+1,4%), a fronte di un calo delle cessazioni (-18,1%).

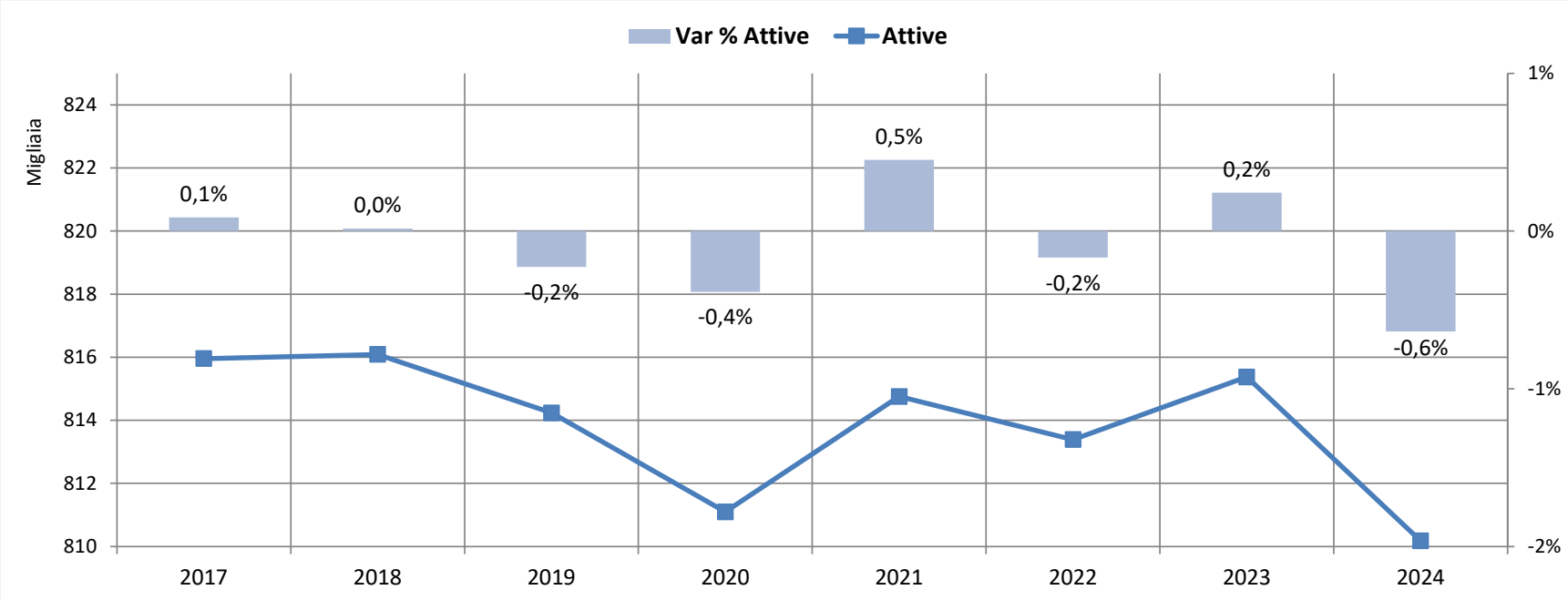
L'anno si chiude così con un **saldo negativo** per quasi 3 mila unità, dato dalla differenza tra le **58.733 iscrizioni** e le **61.611 cessazioni**, in peggioramento rispetto al saldo nullo registrato nel 2023.

Tale risultato è il frutto della crescita delle cessazioni (**+9,1%**), il cui aumento è stato guidato dalle cessazioni di ufficio (+28,1%), ovvero dai provvedimenti intrapresi dalle Camere di Commercio per cancellare posizioni formalmente ancora attive ma in realtà non più operative. Al netto di tali operazioni di «pulizia», il saldo risulta allineato a quello del 2023.

Anche le iscrizioni hanno evidenziato una crescita (**+3,9%**), riportandosi sui valori del 2019: sebbene non sia sufficiente a controbilanciare le maggiori cessazioni registrate nel 2024, tale incremento conferma la dinamicità imprenditoriale del territorio lombardo.

Demografia di impresa – la Lombardia

IMPRESE ATTIVE, serie storica 2016-2023 (valori assoluti e variazioni % annue) – Lombardia



A fine 2024 la dinamica di iscrizioni e cessazioni porta il numero di imprese registrate in Lombardia a 943.573, in calo del -0,3%. Considerando solo le posizioni **attive**, ovvero al netto delle imprese che non hanno ancora avviato l'attività oppure risultano sospese o sottoposte a procedure concorsuali, lo stock risulta pari a **810.178** unità, in discesa del **-0,6%** rispetto all'anno precedente.

Lo stock di imprese attive scende così ai valori minimi degli ultimi anni, anche se il calo registrato in Lombardia risulta più contenuto di quello evidenziato a livello nazionale, dove la flessione è stata del -0,9%.

Demografia di impresa – le province

L'andamento a livello regionale risente in particolare della flessione di **Milano** (-0,7% la variazione delle imprese attive), territorio che negli ultimi anni aveva invece trainato la demografia imprenditoriale lombarda.

Negativi anche i risultati nella maggior parte delle altre province, con variazioni comprese tra il -0,1% di **Pavia** e il -2,2% di **Mantova**, dove sono state particolarmente numerose le cancellazioni d'ufficio. In positivo solo **Como** (+0,5%) e **Lecco** (+0,4%).

NATALITA' E MORTALITA' IMPRENDITORIALE - Anno 2024
Lombardia e province lombarde

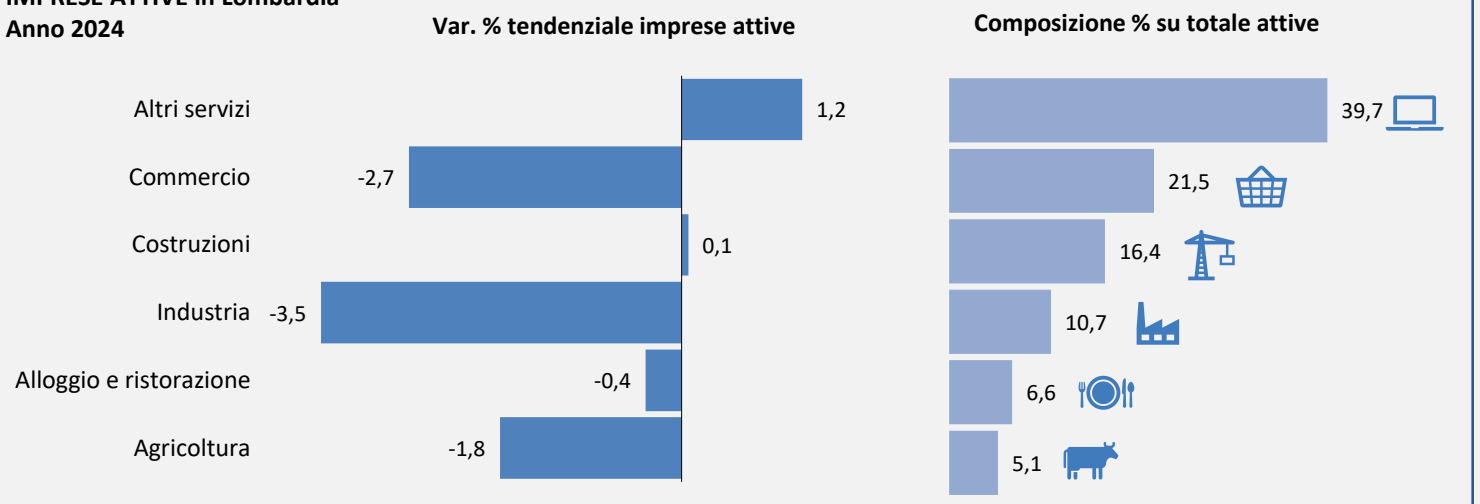
	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive	Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
Bergamo	90.939	82.653	5.296	5.809	4.813	0,2	5,8	6,4
Brescia	116.349	104.010	7.029	7.907	5.842	-0,7	6,0	6,8
Como	47.463	42.512	2.788	2.647	2.547	0,5	5,9	5,6
Cremona	27.577	24.749	1.440	1.577	1.493	-0,2	5,2	5,7
Lecco	24.578	22.564	1.501	1.478	1.437	0,4	6,1	6,0
Lodi	15.813	13.812	937	1.115	884	-1,5	5,9	7,1
Mantova	35.487	32.068	2.009	2.893	1.973	-2,2	5,7	8,2
Milano	387.717	313.859	26.002	24.092	18.207	-0,7	6,7	6,2
Monza-Brianza	72.439	63.764	4.610	5.182	4.030	-0,9	6,4	7,2
Pavia	44.573	39.723	2.560	3.049	2.509	-0,1	5,7	6,8
Sondrio	13.724	13.014	712	868	702	-0,8	5,2	6,3
Varese	66.914	57.450	3.849	4.994	3.705	-1,6	5,8	7,5
LOMBARDIA	**943.573**	**810.178**	**58.733**	**61.611**	**48.142**	**-0,6**	**6,2**	**6,5**

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

Il confronto con i livelli del 2019 risulta positivo per Milano (+2,4%), nonostante il calo nell'ultimo anno, mentre Como evidenzia una situazione di stabilità. Gli altri territori registrano una flessione, con Mantova (-9,7%) a confermare la perdita maggiore.

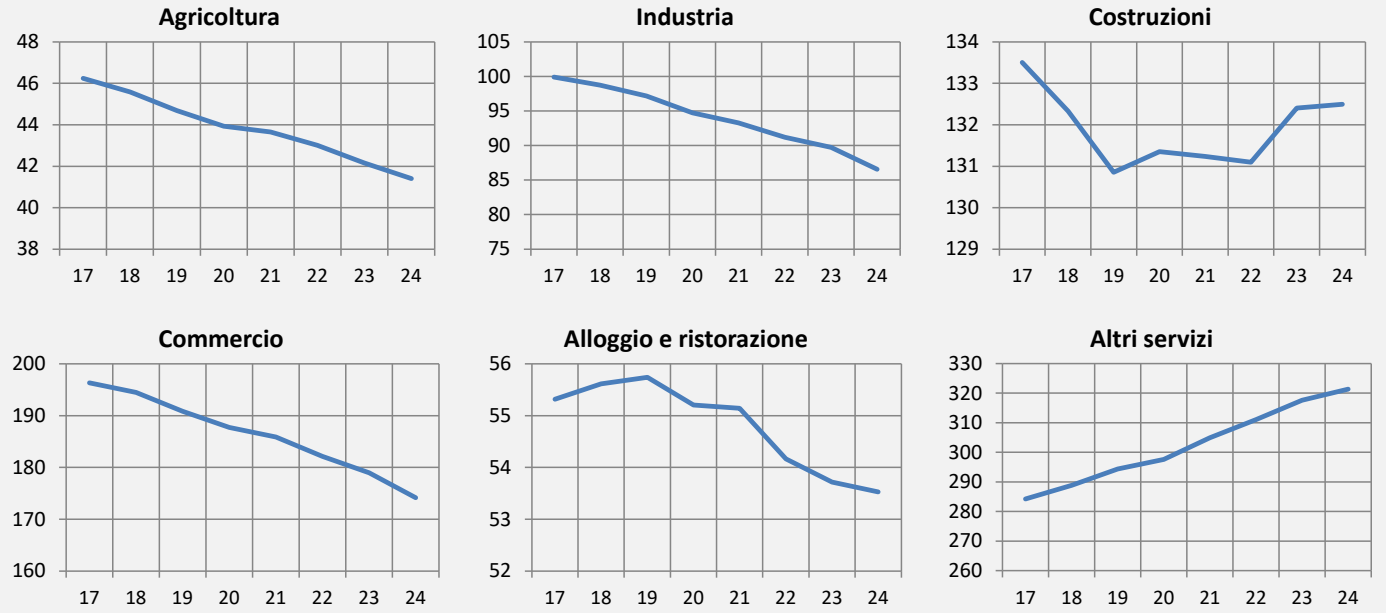
Demografia di impresa – i settori

IMPRESE ATTIVE in Lombardia
Anno 2024



Serie storica 2017-2024

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere



Nel 2024 il numero di imprese attive è cresciuto solo nei **servizi** (+1,2%), anche se a un ritmo inferiore rispetto al 2023. Si confermano in forte espansione le attività finanziarie, in particolare le holding, e quelle di consulenza gestionale.

Dopo la crescita del 2023 restano stabili le **costruzioni** (+0,1%), dove aumentano le attività di completamento e finitura degli edifici.

Prosegue il trend negativo di **industria** (-3,5%) e **commercio** (-2,7%), che aggravano la flessione registrata negli ultimi anni, mentre l'**agricoltura** attenua le perdite (-1,8%). L'andamento di questi tre settori risente di un processo strutturale di selezione e concentrazione.

Le attività legate al **turismo** proseguono il calo avviato nel 2020, in concomitanza con il Covid, anche se la flessione è di entità limitata (-0,4%). Le perdite sono concentrate nella ristorazione, in particolare nei bar, mentre l'alloggio cresce grazie alle strutture per soggiorni brevi.

Demografia di impresa – giovani, donne e stranieri

Analizzando le caratteristiche demografiche degli imprenditori, emerge una sostanziale stabilità del numero di **imprese giovanili** (**+0,2%**) e **femminili** (**+0%**), la cui incidenza sul totale delle imprese lombarde, che sono invece diminuite, aumenta rispetto al 2023 (rispettivamente **8,4%** e **19,9%**).

Le attività gestite in prevalenza da giovani (fino ai 34 anni) assumono un peso superiore al 10% nei servizi di supporto alle imprese, nelle attività di alloggio e ristorazione, nelle attività finanziarie e in quelle professionali, scientifiche e tecniche, oltre che negli altri servizi (in particolare alla persona).

Negli altri servizi alla persona l'incidenza femminile sale oltre al 50%, ma assume valori elevati (sopra il 30%) anche nell'istruzione e nella sanità e assistenza sociale.

Continua inoltre a crescere a ritmi sostenuti l'**imprenditoria straniera** (**+3,1%**), che raggiunge una quota pari al **14,3%** sul complesso delle imprese lombarde, con punte del 25% nelle costruzioni e nelle attività di supporto alle imprese (in particolare pulizia e manutenzione del paesaggio)

IMPRENDITORIALITÀ GIOVANILE, FEMMINILE E STRANIERA - Anno 2024
Lombardia - dati per attività economica

	SEZIONE DI ATTIVA' ECONOMICA - ATECO 2007	Imprese femminili		Imprese giovanili		Imprese straniere	
		Attive	Incidenza %	Attive	Incidenza %	Attive	Incidenza %
A	Agricoltura, silvicoltura pesca	8.787	21,2	3.200	7,7	865	2,1
B	Estrazione di minerali da cave e miniere	18	6,0	1	0,3	2	0,7
C	Attività manifatturiere	12.680	15,4	3.732	4,5	8.031	9,8
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...	154	5,8	32	1,2	76	2,8
E	Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	158	11,3	32	2,3	52	3,7
F	Costruzioni	6.946	5,2	10.764	8,1	33.652	25,4
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	36.897	21,2	14.752	8,5	29.276	16,8
H	Trasporto e magazzinaggio	2.423	9,6	1.819	7,2	4.558	18,0
I	Attività dei servizi alloggio e ristorazione	15.175	28,3	6.412	12,0	12.498	23,3
J	Servizi di informazione e comunicazione	5.203	18,3	2.470	8,7	1.916	6,7
K	Attività finanziarie e assicurative	5.796	18,4	3.540	11,2	1.041	3,3
L	Attivita' immobiliari	14.522	20,8	2.289	3,3	2.168	3,1
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	11.934	19,7	6.119	10,1	4.002	6,6
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle im...	10.228	25,4	4.969	12,4	9.875	24,6
O	Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale ...	2	11,1	0	0,0	0	0,0
P	Istruzione	1.788	30,4	445	7,6	325	5,5
Q	Sanita' e assistenza sociale	2.352	31,6	318	4,3	316	4,2
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...	2.495	22,4	1.069	9,6	848	7,6
S	Altre attività di servizi	23.308	56,7	6.070	14,8	6.688	16,3
NC	Imprese non classificate	125	19,5	49	7,6	48	7,5
	TOTALE	***160.991***	***19,9***	***68.082***	***8,4***	***116.237***	***14,3***

Fonte: Elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

Il confronto con le analoghe quote registrate a livello nazionale mostra una maggior incidenza in Italia per quanto riguarda i giovani (8,7%) e soprattutto le donne (22,7%), mentre per le imprese gestite in prevalenza da persone nate fuori dall'Italia l'incidenza (9,4%) risulta nettamente inferiore a quella regionale.

Demografia di impresa – le forme giuridiche

NATALITA' E MORTALITA' IMPRENDITORIALE - Anno 2024
Lombardia - dati per forma giuridica

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive	Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
Società di capitale	384.637	294.963	24.590	15.517	12.852	1,1	6,4	4,0
Società di persone	140.612	115.951	2.984	7.965	5.744	-3,8	2,1	5,7
Ditte individuali	395.534	382.217	30.511	32.478	28.803	-0,5	7,7	8,2
Altre forme	22.790	17.047	648	5.651	743	-9,7	2,8	24,8

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

Tra le forme giuridiche continua il trend crescente delle **società di capitali**, arrivate a rappresentare il **36,4%** del totale delle imprese lombarde, con un picco del 48% a Milano (in Italia la quota si ferma al 28,3%).

Nel 2024 il numero di società di capitali attive è aumentato del **+1,1%**, raggiungendo le 294.963 unità: tra queste l'86,1% è rappresentato dalle s.r.l. e un ulteriore 10,8% dalle s.r.l. semplificate, mentre solo il 3,1% è composto da s.p.a.

Le ditte individuali rappresentano ancora quasi la metà del tessuto imprenditoriale lombardo (47,2%), nonostante il calo degli ultimi anni (-0,5% la flessione nel 2024).

Più significativa la diminuzione delle società di persone (-3,8%), sempre meno scelte dagli imprenditori che vogliono avviare una nuova attività, e delle altre forme giuridiche (-9,7%): tra queste ha pesato la riclassificazione d'ufficio di molte cooperative, considerate ora società di capitali; continua invece la crescita delle associazioni che decidono di iscriversi al Registro Imprese.

Demografia di impresa – l'artigianato

NATALITA' E MORTALITA' IMPRESE ARTIGIANE - Anno 2024
Lombardia - Dati per settore

	Registrate	Attive	Iscritte	Cessate totali	Cessate non d'ufficio	Var. % attive	Tasso % di natalità	Tasso % di mortalità
Imprese artigiane	**232.099**	**231.049**	**16.310**	**17.709**	**15.918**	**-0,6**	**7,0**	**7,6**
- agricoltura	1.200	1.197	105	107	102	0,4	8,8	8,9
- industria	46.892	46.519	2.208	3.532	3.157	-2,9	4,7	7,5
- costruzioni	93.636	93.305	7.365	7.547	6.520	-0,2	7,9	8,1
- riparazione autoveicoli	11.564	11.517	595	847	822	-0,9	5,1	7,3
- trasporti	14.610	14.548	777	927	847	-0,9	5,3	6,3
- altri servizi	64.112	63.899	5.047	4.719	4.443	0,9	7,9	7,4
- non classificate	85	64	213	30	27	-57,8	250,6	35,3

Fonte: elaborazioni Unioncamere Lombardia su dati Infocamere

Nel 2024 la variazione delle imprese artigiane risulta allineata a quella media (**-0,6%**), interrompendo la tendenza che per molti anni ha visto un andamento peggiore dell'artigianato, la cui incidenza si è ridotta dal 31,2% al 28,5% negli ultimi 10 anni.

Le iscrizioni al ruolo artigiano hanno mostrato una lieve crescita (+0,3%), sebbene le cessazioni, che possono essere dovute alla cessazione dell'impresa o alla perdita dei requisiti, siano aumentate in maniera più consistente (+2,5%).

Le imprese artigiane attive in Lombardia a fine 2024 ammontano così a **231.049**, delle quali il 40% opera nelle **costruzioni**, settore che ha registrato un lieve calo (-0,2%). Tra gli altri comparti, il segno positivo si riscontra solo per i **servizi** (+0,9%), in particolare nelle attività di pulizia e manutenzione di edifici e giardini e in quelle di trattamento estetico, mentre diminuiscono le imprese artigiane attive nell'**industria** (-2,9%), nei **trasporti** (-0,9%) e nella **riparazione di autoveicoli** (-0,9%).

Glossario

Registrate	Imprese presenti nel Registro delle imprese e non cessate, indipendentemente dallo stato di attività assunto (attiva, inattiva, sospesa, in liquidazione, fallita).
Iscritte	Imprese che hanno effettuato un'operazione di iscrizione al Registro delle Imprese nel periodo considerato.
Tasso di natalità	Rapporto percentuale tra imprese iscritte e imprese registrate
Attive	Imprese registrate al Registro delle Imprese che esercitano l'attività e non risultano avere procedure concorsuali in atto.
Cessate	Imprese registrate al Registro delle Imprese che nel periodo considerato hanno comunicato la cessazione dell'attività.
Tasso di mortalità	Rapporto percentuale tra imprese cessate e imprese registrate
Saldo	Differenza tra imprese iscritte e imprese cessate
Causale di cessazione	Le motivazioni che inducono l'imprenditore o la CCIAA a cancellare una impresa dal Registro delle Imprese sono: ritiro dagli affari, trasferimento in altra provincia, scioglimento, cessazione d'ufficio.
Cessazioni d'ufficio	Con il D.p.r. 247 del 23/07/2004 e successiva circolare n° 3585/C del Ministero delle Attività Produttive, il legislatore ha fornito alle CCIAA uno strumento di semplificazione più efficace per migliorare la qualità nel regime della pubblicità delle imprese, definendo i criteri e le procedure necessarie per giungere alla cessazione d'ufficio di quelle imprese non più operative e, tuttavia, ancora figurativamente iscritte al Registro stesso. L'allargamento delle possibilità per le Camere di Commercio di ricorrere alle procedure di cessazione d'ufficio, comporta per ogni periodo una riduzione dello stock non derivante dall'andamento propriamente economico della congiuntura demografica, ma piuttosto dalle decisioni di intervenire amministrativamente per regolarizzare la posizione di imprese non più operative. Di conseguenza, i confronti intertemporali tra stock possono incorrere in interpretazioni dell'andamento anagrafico non in linea con la congiuntura economica, perché potenzialmente influenzati da provvedimenti amministrativi. Per questo motivo le cessazioni d'ufficio vengono contabilizzate distintamente (per tutti i livelli di analisi di Infocamere: totale nazionale, regioni, province, sezioni e divisioni di attività economica, gruppi di nature giuridiche) rispetto al totale delle cessazioni rilevate in ogni periodo, e vengono pubblicati i dati sulle cessazioni al netto delle cessazioni d'ufficio.
Impresa artigiana	Si identificano come sedi di Imprese Artigiane quelle localizzazioni (sedi di impresa o unità locali) alle quali sono associati i dati di iscrizione all'Albo Artigiani; le imprese plurilocalizzate (cioè presenti su più provincie) sono considerate solo nella provincia che ha deliberato l'iscrizione all'Albo Artigiani. Per le imprese artigiane il significato di iscrizioni e cessazioni è il seguente: • Iscrizioni: imprese che si sono iscritte all'Albo Artigiani nel periodo in esame • Cessazioni: imprese che sono state cancellate dall'Albo Artigiani nel periodo in esame

Nota metodologica e licenza d'uso

Quest'opera è stata rilasciata con licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Non opere derivate 4.0 Internazionale. Per leggere una copia della licenza visita il sito web: http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/ o spedisci una lettera a Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.

Tu sei libero di:

Condividere — riprodurre, distribuire, comunicare al pubblico, esporre in pubblico, rappresentare, eseguire e recitare questo materiale con qualsiasi mezzo e formato

Il licenziante non può revocare questi diritti fintanto che tu rispetti i termini della licenza.
Alle seguenti condizioni:

Attribuzione — Devi riconoscere una menzione di paternità adeguata, fornire un link alla licenza e indicare se sono state effettuate delle modifiche. Puoi fare ciò in qualsiasi maniera ragionevole possibile, ma non con modalità tali da suggerire che il licenziante avalli te o il tuo utilizzo del materiale.

Non Commerciale — Non puoi utilizzare il materiale per scopi commerciali.

Non opere derivate — Se remixi, trasformi il materiale o ti basi su di esso, non puoi distribuire il materiale così modificato.

Divieto di restrizioni aggiuntive — Non puoi applicare termini legali o misure tecnologiche che impongano ad altri soggetti dei vincoli giuridici su quanto la licenza consente loro di fare.

Note: non sei tenuto a rispettare i termini della licenza per quelle componenti del materiale che siano in pubblico dominio o nei casi in cui il tuo utilizzo sia consentito da una eccezione o limitazione prevista dalla legge.
Non sono fornite garanzie. La licenza può non conferirti tutte le autorizzazioni necessarie per l'utilizzo che ti prefiggi. Ad esempio, diritti di terzi come i diritti all'immagine, alla riservatezza e i diritti morali potrebbero restringere gli usi che ti prefiggi sul materiale.

Dati, grafici ed elaborazioni possono essere utilizzati liberamente **SOLO A CONDIZIONE** di citare correttamente la fonte nel seguente modo "*Fonte: Elaborazioni di Unioncamere Lombardia su dati Infocamere*" e il riferimento alla licenza "Creative Commons".

Il rapporto è stato redatto dalla Funzione Informazione Economica di Unioncamere Lombardia.

Siti consultabili

Movimprese (https://www.infocamere.it/movimprese)

UNIONCAMERE
LOMBARDIA
Camere di commercio lombarde

www.unioncamerelombardia.it