



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Anno 2025 Lombardia

Introduzione

Nel 2025 la domanda di lavoro programmata dalle imprese si mantiene su livelli elevati, con 5,8 milioni di entrate previste a supporto degli organici aziendali e quasi 945mila imprese intenzionate ad assumere, pari al 64% del totale delle imprese con dipendenti. La quota di giovani fino a 30 anni coinvolti nei flussi occupazionali si attesta al 27%, confermando il ruolo significativo delle nuove generazioni nei processi di inserimento nel mercato del lavoro.

È importante sottolineare che l'edizione di quest'anno introduce una novità metodologica di rilievo: il campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior si estende al settore primario. I dati del 2024, esposti nel bollettino, sono stati rielaborati per includere anche questo comparto, per consentire il confronto su base annuale, i dati delle edizioni precedenti, invece, non sono direttamente confrontabili.

Dal punto di vista qualitativo, le imprese segnalano una difficoltà di reperimento che interessa il 47% delle assunzioni programmate, dovuta soprattutto alla mancanza di candidati (30%) e, in misura minore, alla preparazione inadeguata (13%), mentre un ulteriore 4% è legato ad altri motivi. Anche il livello di istruzione influenza la capacità di incontro tra domanda e offerta: per i profili con titolo terziario, pari a circa 790mila entrate, la difficoltà di reperimento sale al 52%, mentre si attesta al 47% per i profili con istruzione secondaria (3,6 milioni di entrate) e al 44% per quelli con scuola dell'obbligo (1,4 milioni). Il quadro complessivo del 2025 restituisce dunque un sistema produttivo che continua a generare una domanda occupazionale ampia e articolata, ma che deve confrontarsi con persistenti criticità, legate al reperimento e all'allineamento tra le competenze disponibili e i fabbisogni espressi dalle imprese.

La presente pubblicazione si focalizza sulle principali caratteristiche delle entrate programmate in regione per l'anno 2025.

	ENTRATE PREVISTE	IMPRESE CHE ASSUMONO	GIOVANI	DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO
2025	1.033.310	62%	30%	48%
2024*	1.081.900	64%	30%	49%

* Nel presente bollettino i dati relativi al 2024 sono stati rielaborati per includere anche il settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca); pertanto possono differire da quelli pubblicati nell'edizione 2024 del bollettino.

SOMMARIO

Le aree aziendali di inserimento e le principali professioni	pag. 2
Le principali caratteristiche dei lavoratori richieste dalle imprese	pag. 3
Le caratteristiche delle entrate per classe di età	pag. 4
I titoli di studio che offrono maggiori sbocchi lavorativi	pag. 5
Competenze richieste secondo il titolo di studio	pag. 6
Alcune caratteristiche delle imprese	pag. 7
Nota metodologica	pag. 8

Opportunità di lavoro nel 2025 in regione

	Entrate previste (v.a.)	% difficile reperimento
Operai specializzati	162.130	66,5
Professioni tecniche	153.530	56,1
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	110.880	50,0
Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializz.	86.140	47,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	248.900	44,5
Professioni non qualificate	183.930	36,3
Impiegati	87.800	33,1

N.B.: a causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che esponano composizioni percentuali.

LE AREE AZIENDALI DI INSERIMENTO E LE PRINCIPALI PROFESSIONI

In questa pagina vengono presentate le principali aree aziendali di inserimento, con alcune caratteristiche relative alle entrate, e le professioni maggiormente richieste dalle imprese per il 2025 nella regione. Si tenga presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alla classificazione delle professioni ISTAT CP2021 (3 digit).

Caratteristiche delle entrate previste per area aziendale in regione nel 2025

AREA AZIENDALE	ENTRATE (v.a.)	% entrate	% fino a 29 anni	% diff. rep.
Totale	1.033.310	100,0	29,5	48,1
Aree Direzione e Servizi generali	50.850	4,9	33,4	44,9
Aree amministrative	56.060	5,4	28,0	36,6
Aree tecniche e della progettazione	155.400	15,0	31,1	65,3
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	421.910	40,8	26,0	51,0
Aree commerciali e della vendita	212.340	20,5	37,9	38,5
Aree della logistica	136.750	13,2	24,9	40,4

I settori che prevedono più entrate in regione nel 2025 (v.a.)

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	153.430
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	138.400
Costruzioni	110.020
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	98.660
Servizi avanzati di supporto alle imprese	73.790

Le professioni più richieste in regione nel 2025

di cui difficili da reperire (%)

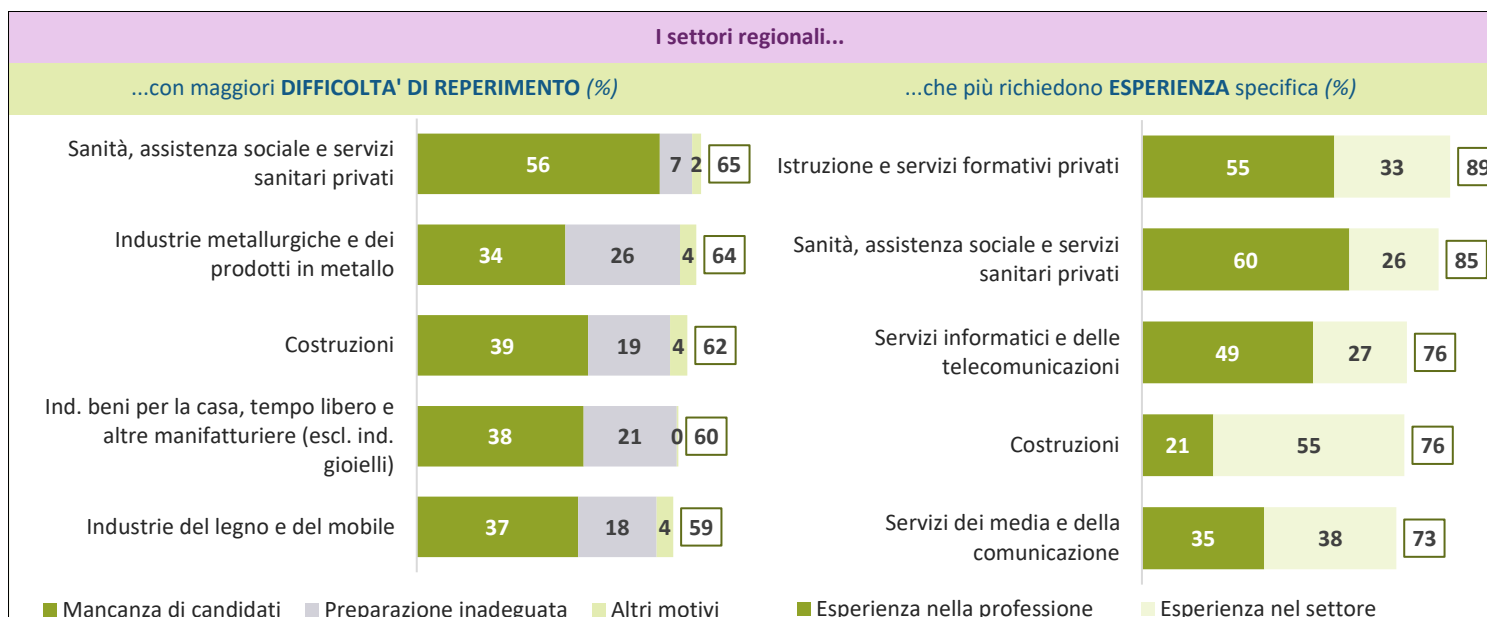
522-Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	127.890	52
814-Personale non qualificato nei servizi di pulizia	85.600	39
512-Addetti alle vendite	81.600	25
813-Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	72.730	33
742-Conducenti di veicoli a motore e a trazione animale	44.830	56
411-Addetti alla segreteria e agli affari generali	43.730	33

LE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTE DALLE IMPRESE

Sono di seguito sintetizzate le principali caratteristiche delle figure in entrata, con una articolazione settoriale. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, il genere e il tipo di contratto richiesto; il dato della regione è messo a confronto con quello della ripartizione geografica e quello nazionale.

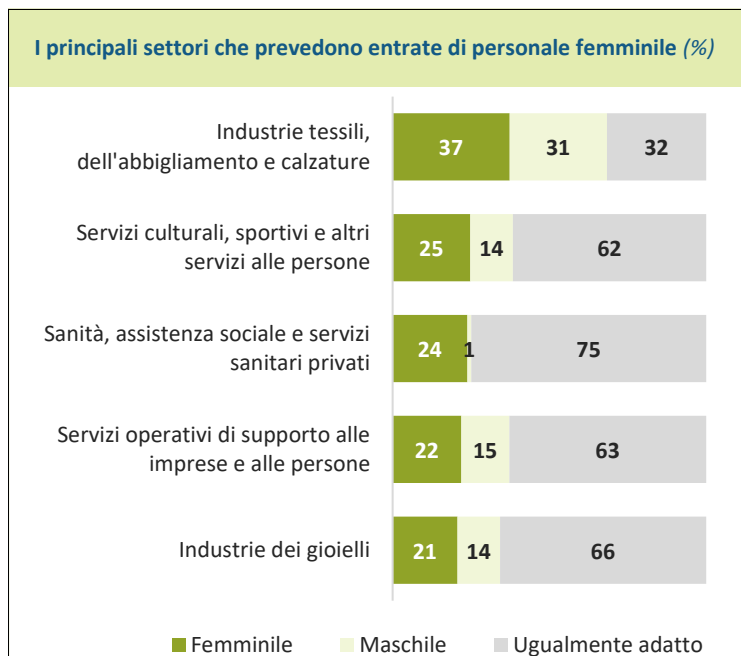
La difficoltà di reperimento (%)	Reg.	Nord Ovest	Italia
Totale, di cui:	48,1	48,4	47,0
per mancanza di candidati	30,7	31,1	30,2
per preparazione inadeguata	13,5	13,3	13,0
per altri motivi	3,9	3,9	3,7

L'esperienza richiesta (%)	Reg.	Nord Ovest	Italia
Totale, di cui:	63,8	62,6	63,7
nella professione	24,1	22,8	20,2
nel settore	39,7	39,8	43,5
non richiesta	36,2	37,4	36,3



Il genere richiesto (%)	Reg.	Nord Ovest	Italia
Femminile	15,5	16,3	16,8
Maschile	32,0	31,4	31,2
Ugualmente adatto	52,5	52,3	52,0

I contratti proposti (valori %)	Reg.	Nord Ovest	Italia
Lavoratori dipendenti dell'impresa	80,4	80,9	85,3
a tempo indeterminato	23,8	21,9	17,4
a tempo determinato	48,2	50,0	59,9
con altri contratti	8,4	9,0	8,0
Lavoratori non alle dipendenze dell'impresa	19,6	19,1	14,7
in somministrazione	11,3	11,2	8,0
collaboratori e altri non dip.	8,3	7,9	6,6

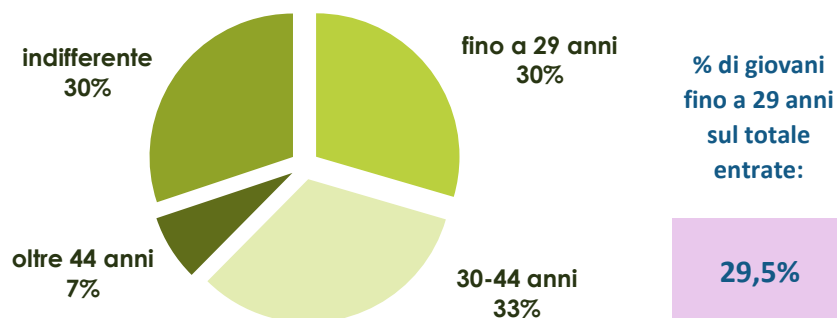


Altre caratteristiche delle entrate in regione (%)

In sostituzione di personale in uscita	38
Relative a nuove figure non già presenti in azienda	14
Personale immigrato	29
La figura dovrà coordinare altre persone	14
Dovrà applicare soluzioni innovative/creative	24

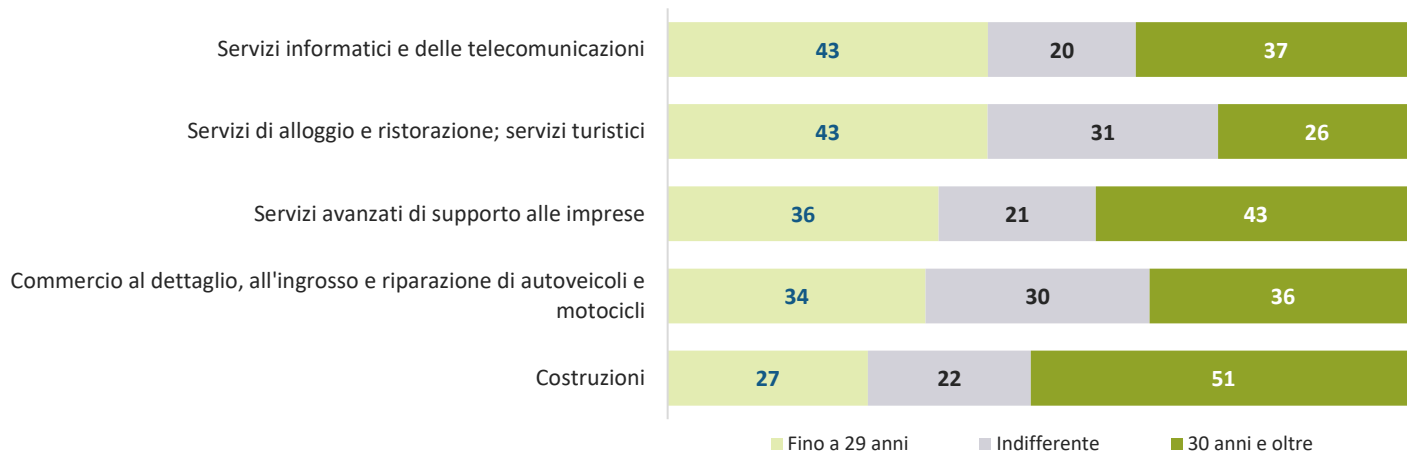
LE CARATTERISTICHE DELLE ENTRATE PER CLASSE DI ETÀ'

Le entrate previste per classe di età in regione (%)



Uno specifico approfondimento riguarda le classi di età delle figure professionali richieste dalle imprese nel 2025 in regione, con un dettaglio sulle professioni maggiormente richieste e sui principali settori di attività che prevedono entrate per il segmento giovanile, ovvero le figure con età indicata dalle imprese in modo esplicito "fino a 29 anni". La relazione con le "difficoltà di reperimento" offre spunti di analisi sul rapporto tra formazione e imprese.

I principali settori di attività che ricercano giovani in regione (%)



Sono stati selezionati i primi settori per entrate di giovani fino a 29 anni in valore assoluto

Le professioni con maggiore difficoltà di reperimento per i giovani

(entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

Difficoltà di reperimento media per i giovani
Regione Lombardia 49%

giovani difficile
reperimento

entrate giovani
fino a 29 anni

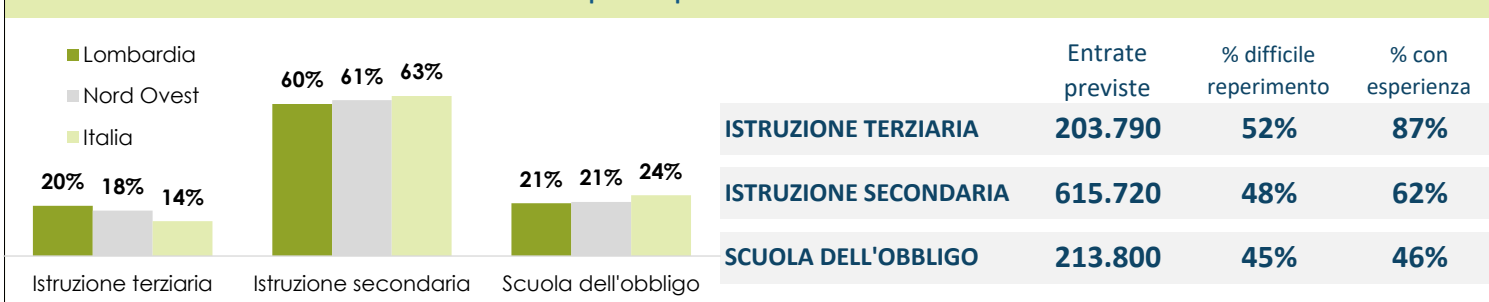
Professione	Difficoltà di reperimento (%)	giovani difficile reperimento	entrate giovani fino a 29 anni
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	80%	11.490	14.400
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	75%	7.050	9.450
Fabbri ferrai costruttori di utensili	73%	3.450	4.700
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	73%	1.810	2.490
Tecnici in campo ingegneristico	71%	3.590	5.050
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	70%	4.320	6.150
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	68%	2.430	3.580
Ingegneri	67%	1.800	2.690
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	64%	3.590	5.590
Operatori della cura estetica	61%	4.390	7.190

GLI INDIRIZZI DI STUDIO CHE OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI

Di seguito si presentano alcuni dati relativi ai livelli di istruzione e ai titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel 2025.

Dopo un quadro di sintesi complessivo con un confronto tra regione, ripartizione geografica e dato nazionale, sono proposti i titoli di studio più ricercati dalle imprese della regione relativamente ai livelli di istruzione terziaria (laurea o diploma ITS Academy) e secondaria (diploma di scuola secondaria superiore tecnico-professionale e qualifica di formazione o diploma professionale).

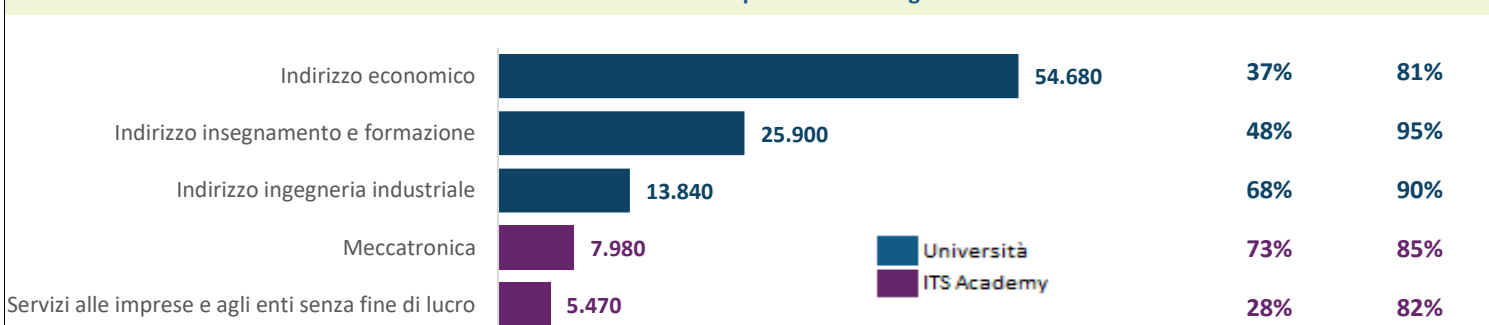
Entrate previste per livello di istruzione nel 2025



ISTRUZIONE TERZIARIA

	Entrate previste (v.a.)	% su istruzione terziaria	% difficile reperimento	% con esperienza
UNIVERSITA'	177.050	87%	51%	89%
ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)	26.740	13%	57%	79%

Gli indirizzi di studio più richiesti in regione

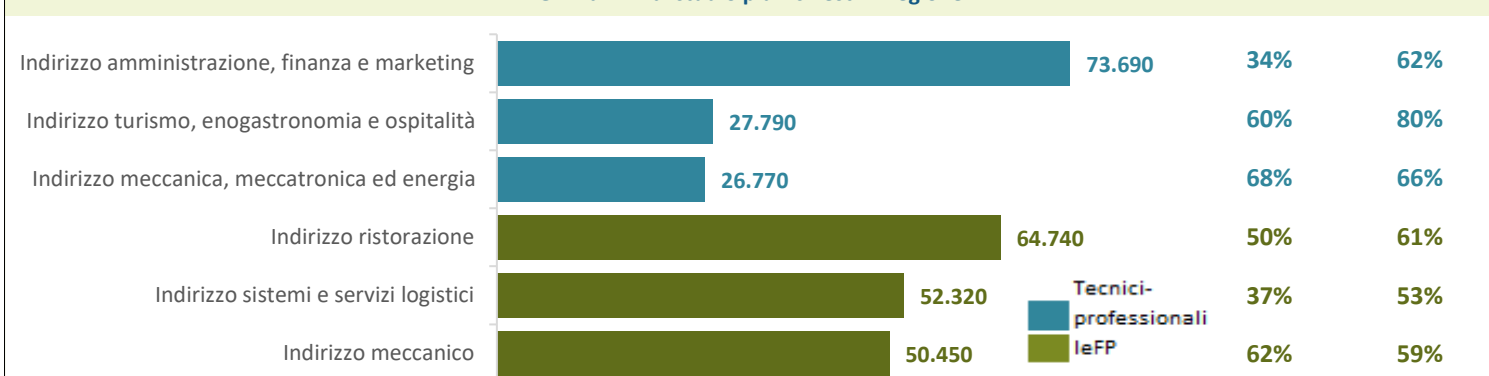


ISTRUZIONE SECONDARIA

	Entrate previste (v.a.)	% su istruzione secondaria	% difficile reperimento	% con esperienza
DIPLOMA DI SCUOLA SECONDARIA SUPERIORE TECNICO-PROFESSIONALE	217.060	35%	51%	70%
DIPLOMA DI SCUOLA SECONDARIA SUPERIORE LICEI*	20.520	3%	32%	65%
QUALIFICA DI FORMAZIONE O DIPLOMA PROFESSIONALE (IeFP)	378.140	61%	47%	57%

* Liceo classico, scientifico, scienze umane, linguistico, ad indirizzo artistico

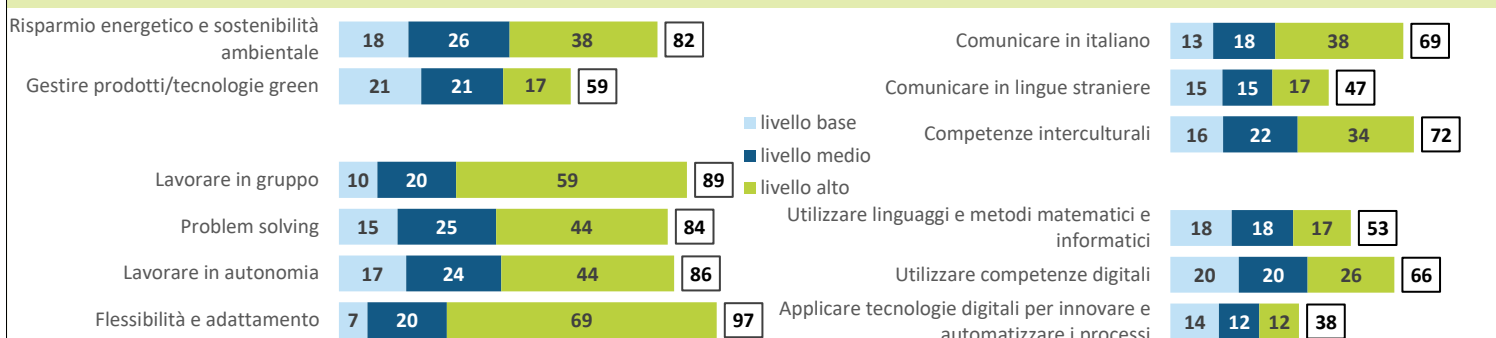
Gli indirizzi di studio più richiesti in regione



COMPETENZE RICHIESTE SECONDO IL TITOLO DI STUDIO

La competenza è la "comprovata capacità di utilizzare, in situazioni di lavoro o nello sviluppo professionale e personale, un insieme strutturato di conoscenze e di abilità acquisite nei contesti di apprendimento formale, non formale o informale". In questa sezione sono analizzate alcune delle principali competenze richieste dalle imprese ai profili in entrata, oltre ad un approfondimento relativo ai principali indirizzi di studio del territorio e alle competenze richieste per ciascuno di essi.

L'importanza delle competenze per le figure professionali richieste in regione (% sul totale delle entrate)



Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4: il livello base corrisponde alla percentuale di imprese che attribuiscono a quella competenza un punteggio pari a 1, il livello medio un punteggio pari a 2 e il livello alto un punteggio pari a 3 o 4.

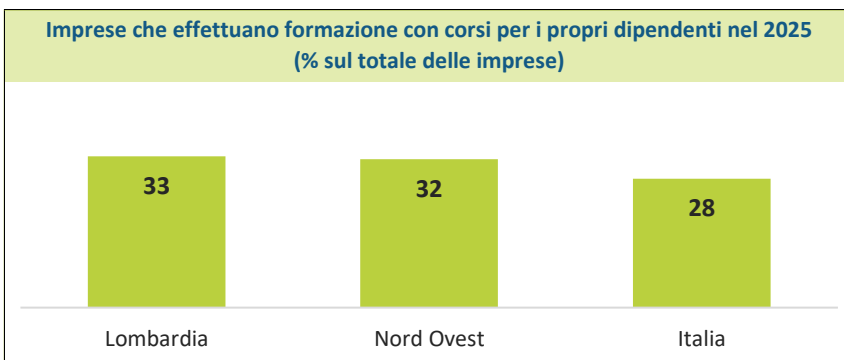
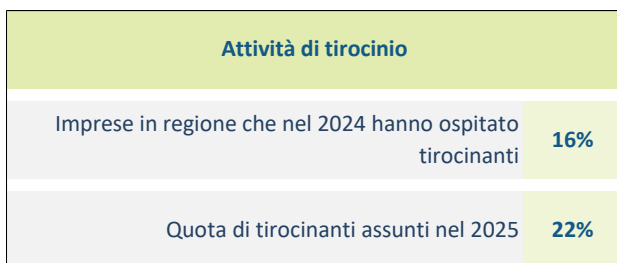
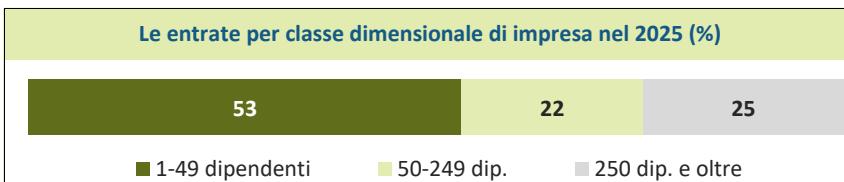
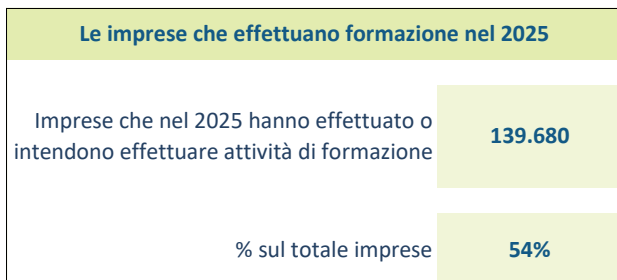
Competenze ritenute di "elevata" importanza secondo i principali indirizzi di studio in regione*

Indirizzo di studio	Comunicative			Tecnologiche			Green		Trasversali			
	Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	Competenze interculturali	Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	Utilizzare competenze digitali	Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	Gestire prodotti/tecnologie green	Lavorare in gruppo	Problem solving	Lavorare in autonomia	Flessibilità e adattamento
ISTRUZIONE TERZIARIA	60%	41%	53%	46%	69%	30%	39%	25%	80%	79%	66%	86%
Indirizzo economico	66%	46%	50%	49%	76%	26%	38%	19%	79%	80%	66%	86%
Indirizzo insegnamento e formazione	40%	22%	49%	31%	51%	16%	32%	21%	84%	76%	64%	86%
Indirizzo ingegneria industriale	63%	57%	64%	73%	84%	47%	60%	47%	81%	91%	77%	91%
Meccatronica	42%	17%	34%	32%	48%	31%	51%	30%	71%	63%	54%	77%
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	46%	35%	42%	34%	61%	46%	47%	34%	69%	74%	69%	84%
ISTRUZIONE SECONDARIA	48%	21%	39%	20%	40%	13%	41%	19%	68%	56%	53%	76%
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	58%	26%	43%	23%	55%	10%	39%	17%	70%	57%	57%	78%
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	53%	44%	60%	17%	21%	15%	49%	25%	71%	54%	56%	72%
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	27%	8%	24%	17%	30%	15%	42%	15%	60%	57%	52%	75%
Indirizzo ristorazione	40%	20%	41%	7%	5%	5%	45%	16%	63%	27%	36%	68%
Indirizzo sistemi e servizi logistici	17%	0%	23%	5%	1%	4%	30%	8%	51%	28%	32%	66%
Indirizzo meccanico	19%	2%	19%	8%	6%	8%	35%	14%	42%	31%	37%	58%
Indirizzi di liceo	58%	35%	38%	13%	47%	14%	34%	16%	80%	65%	54%	82%

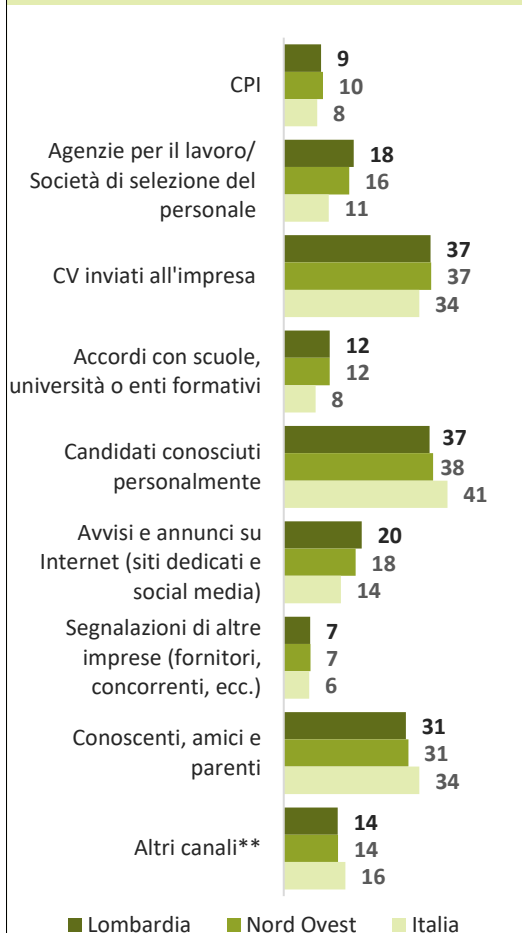
* Le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

ALCUNE CARATTERISTICHE DELLE IMPRESE

In questa pagina sono presentate alcune caratteristiche delle imprese che assumono, evidenziando la relativa quota sul totale delle imprese con dipendenti presenti in regione, ed il dettaglio per classe dimensionale. E' inoltre analizzata la formazione effettuata dalle imprese ai propri dipendenti nel 2025 e la quota di imprese che ha ospitato nel 2024 tirocinanti. Nella pagina si presentano inoltre alcuni dati sugli investimenti effettuati dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale nel 2025 e sui canali di selezione del personale in entrata.



I canali di selezione utilizzati dalle imprese* (% sul totale imprese che indicano almeno un canale di selezione)



* Trattasi di una domanda del questionario a risposta multipla
 ** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale

Ambiti della trasformazione digitale* (% sulle imprese che hanno effettuato investimenti)



* Imprese che hanno dichiarato di aver effettuato investimenti attribuendo agli stessi un'elevata importanza strategica per ciascun aspetto della trasformazione digitale nel 2025

NOTA METODOLOGICA

I dati presentati derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state ottenute trattando le informazioni amministrative presenti nel Registro Imprese e in INPS includendo, dal 2025, le imprese del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca). Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione di Excelsior (contratti attivati da: Pubblica amministrazione, studi professionali, soggetti non iscritti nei registri delle Camere di Commercio; nonché i contratti di durata inferiore ad un mese) ed integrata con le informazioni derivanti dalle indagini mensili disponibili fino al mese di settembre 2025 che, a copertura dell'intero anno, hanno come periodo previsionale i mesi dell'ultimo trimestre. Le indagini mensili sono state realizzate utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI e realizzando circa 294.000 interviste presso le imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 del settore primario e dei diversi settori industriali e dei servizi. La stima della previsione dei flussi di entrata viene ottenuta attraverso la modellizzazione della serie storica dei dati desunti da fonti amministrative su imprese e occupazione, opportunamente integrata con i dati campionari relativi a ciascuna indagine mensile. Le entrate (cioè, il numero di contratti di lavoro che le imprese intendono stipulare in un certo periodo) e le relative caratteristiche si riferiscono alle assunzioni di lavoratori dipendenti e ai flussi di collaboratori, di lavoratori in somministrazione e di altri lavoratori non alle dipendenze.

Nel presente bollettino si focalizza l'analisi sulle caratteristiche delle entrate programmate nell'anno 2025, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. Sono altresì presenti alcuni confronti con i dati del 2024, rielaborati appositamente in questo caso per includere le informazioni del settore primario, precedentemente non comprese nel campo di osservazione. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello provinciale e regionale secondo un numero variabile di settori economici, ottenuti quale accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento alla classificazione ISTAT CP2021.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.