



UNIONCAMERE



**PROGETTO EXCELSIOR**  
SISTEMA INFORMATIVO  
PER L'OCCUPAZIONE  
E LA FORMAZIONE

Regione Lombardia

FEBBRAIO 2024



Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato  
dall'Unione europea



## Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con l'Agencia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 118.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2022 dei diversi settori industriali e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

*Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di febbraio 2024, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo febbraio - aprile 2024.*

**Excelsior Informa** è realizzato da Unioncamere in collaborazione con ANPAL nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

*La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-ANPAL, Sistema Informativo Excelsior.*

# Indice delle tavole

## **SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?**

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

## **SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali**

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di febbraio 2024 e nel periodo febbraio - aprile 2024

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

# SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Febbraio 2024

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>100,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>22.420</b>	<b>25,2</b>
1 Dirigenti	390	0,4
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	7.340	8,3
3 Professioni tecniche	14.690	16,5
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>26.850</b>	<b>30,2</b>
4 Impiegati	8.440	9,5
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	18.410	20,7
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>25.060</b>	<b>28,2</b>
6 Operai specializzati	14.990	16,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	10.060	11,3
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>14.580</b>	<b>16,4</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):							
		Dirigenti	Professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>390</b>	<b>7.340</b>	<b>14.690</b>	<b>8.440</b>	<b>18.410</b>	<b>14.990</b>	<b>10.060</b>	<b>14.580</b>
		0,4	8,3	16,5	9,5	20,7	16,9	11,3	16,4
<b>Area produzione di beni ed erogazione servizio</b>	<b>36.260</b>	-	<b>3,7</b>	<b>9,1</b>	<b>0,0</b>	<b>26,0</b>	<b>20,8</b>	<b>15,7</b>	<b>24,7</b>
<b>Area direzione e servizi generali</b>	<b>5.850</b>	2,4	26,3	24,6	44,0	0,1	2,2	-	0,5
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	950	13,8	29,1	11,6	45,3	0,1	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	1.730	-	0,5	5,0	92,7	0,2	-	-	1,7
Sistemi informativi	3.170	0,2	39,5	39,2	17,0	-	4,0	-	-
<b>Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione</b>	<b>5.570</b>	<b>0,5</b>	<b>22,2</b>	<b>28,0</b>	<b>49,3</b>	-	-	-	-
<b>Area commerciale e della vendita</b>	<b>17.440</b>	<b>1,2</b>	<b>8,5</b>	<b>28,0</b>	<b>12,0</b>	<b>49,9</b>	<b>0,2</b>	-	<b>0,2</b>
Vendita	10.360	1,7	4,9	15,9	1,6	75,5	0,3	-	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	4.150	0,9	22,8	58,7	9,2	8,4	-	-	0,0
Assistenza clienti	2.930	-	1,1	27,4	52,5	17,8	-	-	1,1
<b>Aree tecniche e della progettazione</b>	<b>13.200</b>	<b>0,0</b>	<b>12,9</b>	<b>24,6</b>	<b>0,3</b>	<b>1,8</b>	<b>55,2</b>	<b>0,5</b>	<b>4,7</b>
Progettazione e ricerca e sviluppo	3.610	0,2	46,0	52,4	1,1	-	0,2	-	-
Installazione e manutenzione	8.140	-	0,0	10,0	-	-	88,7	0,2	1,1
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	1.450	-	2,8	37,6	0,1	16,2	3,7	3,0	36,6
<b>Area della logistica</b>	<b>10.580</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>2,2</b>	<b>9,3</b>	<b>0,4</b>	-	<b>40,8</b>	<b>46,8</b>
Acquisti e movimentazione interna merci	3.370	0,2	1,4	4,1	12,8	1,1	-	11,4	69,0
Trasporti e distribuzione	7.210	-	-	1,3	7,6	0,0	-	54,5	36,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

## Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

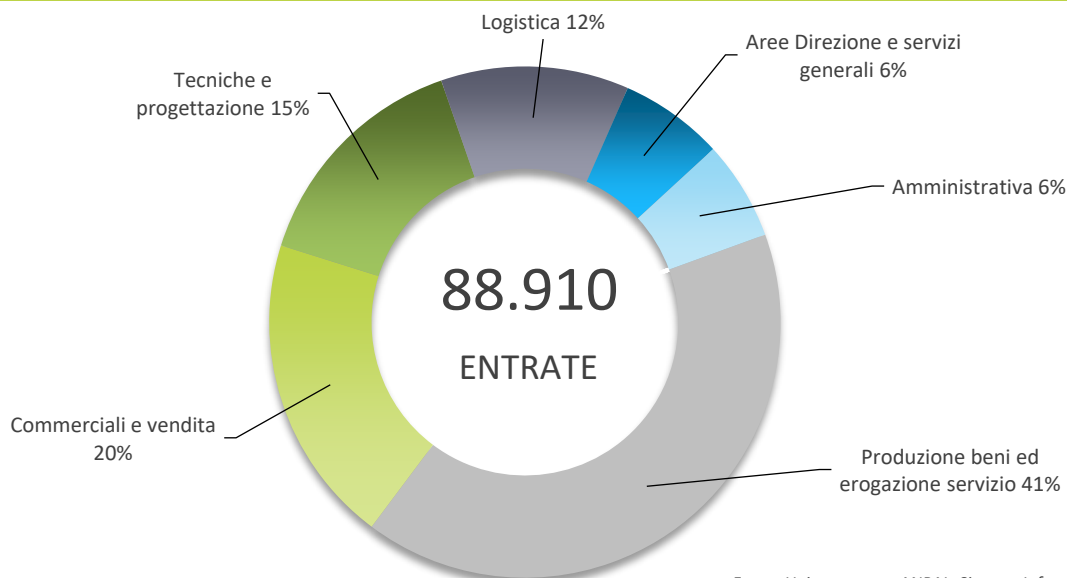


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>33,7</b>	<b>22,2</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>22.420</b>	<b>30,9</b>	<b>19,6</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.660	21,9	13,6
Tecnici della salute	2.450	31,3	31,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.870	42,1	7,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.700	46,3	21,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.530	31,1	10,9
Tecnici in campo ingegneristico	1.490	37,3	10,7
Ingegneri	1.190	18,3	20,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.130	14,1	7,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.060	40,2	8,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	670	35,7	16,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	630	23,5	41,0
Tecnici della distribuzione commerciale	580	20,8	17,5
Altre professioni	4.450	32,1	31,9
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>26.850</b>	<b>42,5</b>	<b>23,8</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.890	49,7	23,6
Addetti alle vendite	7.070	52,2	23,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.480	29,8	16,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.910	44,5	22,7
Operatori della cura estetica	1.020	54,8	8,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	890	25,7	32,7
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	880	23,9	9,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	870	16,6	23,9
Addetti alle macchine d'ufficio	690	3,9	69,7
Altre professioni	2.160	34,0	32,2
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>25.060</b>	<b>32,5</b>	<b>18,7</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	3.980	13,6	19,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	3.500	15,8	21,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	2.470	42,6	20,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.270	34,1	12,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	1.510	33,8	21,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.360	46,0	18,2
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.240	53,6	12,5
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.100	45,3	21,6
Fabbricanti costruttori di utensili	1.100	47,1	19,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.070	41,5	20,8
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	690	31,5	19,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	620	17,3	14,1
Altre professioni	4.150	39,5	18,7
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>14.580</b>	<b>23,9</b>	<b>29,3</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	8.100	8,7	39,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.990	44,6	15,6
Personale non qualificato nella manifattura	510	30,7	25,0
Personale non qualificato delle costruzioni	500	66,5	10,1
Altre professioni	490	14,9	24,5

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per	per	nella	nel
		** mancanza di candidati	preparazione di inadeguata dei candidati	professione sione	setto- re	
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>48,3</b>	<b>30,9</b>	<b>13,5</b>	<b>23,1</b>	<b>41,4</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>22.420</b>	<b>54,5</b>	<b>31,6</b>	<b>19,6</b>	<b>47,9</b>	<b>36,0</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.660	60,9	22,0	35,2	35,2	50,7
Tecnici della salute	2.450	72,2	58,9	6,8	70,5	24,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.870	33,3	18,9	13,5	54,1	25,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.700	55,9	27,2	25,4	53,3	25,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.530	51,1	16,0	34,6	34,2	38,0
Tecnici in campo ingegneristico	1.490	57,8	32,9	22,0	44,4	29,0
Ingegneri	1.190	52,5	30,9	16,2	50,8	43,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.130	70,7	55,3	14,1	39,1	50,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.060	62,7	44,5	15,7	71,0	17,8
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	670	39,0	19,9	15,2	38,8	32,4
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	630	55,0	29,3	18,5	41,8	40,7
Tecnici della distribuzione commerciale	580	60,6	19,8	35,8	12,7	66,8
Altre professioni	4.450	43,9	31,3	9,9	50,1	35,2
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>26.850</b>	<b>39,4</b>	<b>24,2</b>	<b>11,7</b>	<b>16,3</b>	<b>44,6</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.890	57,6	38,4	14,4	6,9	57,3
Addetti alle vendite	7.070	23,0	14,5	5,6	4,9	53,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.480	31,1	17,2	13,4	34,7	24,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.910	25,9	15,9	9,5	10,8	37,1
Operatori della cura estetica	1.020	67,7	32,0	31,8	45,5	36,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	890	14,5	7,4	6,2	23,2	23,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	880	32,3	15,1	14,7	64,2	19,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	870	66,9	57,2	8,3	40,5	46,5
Addetti alle macchine d'ufficio	690	2,3	1,9	-	8,3	10,6
Altre professioni	2.160	52,6	23,9	17,0	19,7	41,5
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>25.060</b>	<b>58,3</b>	<b>39,2</b>	<b>14,7</b>	<b>19,5</b>	<b>46,2</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	3.980	56,0	44,8	7,7	4,9	65,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	3.500	63,3	51,0	10,8	27,5	50,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	2.470	68,3	45,2	20,4	29,8	45,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.270	73,4	41,4	21,7	33,7	45,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	1.510	56,7	25,0	30,8	23,9	50,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.360	54,9	28,9	22,2	36,5	28,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.240	36,2	20,7	14,5	7,7	31,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.100	58,0	32,9	18,2	13,4	48,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.100	68,2	48,2	16,3	25,7	27,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.070	50,4	40,4	6,5	12,9	49,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	690	20,2	12,6	6,5	3,6	17,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	620	62,9	49,4	8,3	46,7	26,2
Altre professioni	4.150	55,7	35,1	12,1	9,7	44,4
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>14.580</b>	<b>38,0</b>	<b>27,9</b>	<b>5,3</b>	<b>3,5</b>	<b>35,7</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	8.100	41,2	32,1	3,4	2,2	41,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.990	36,2	23,9	9,6	5,5	28,2
Personale non qualificato nella manifattura	510	50,2	28,1	2,5	9,6	8,0
Personale non qualificato delle costruzioni	500	12,7	10,9	1,8	3,0	45,5
Altre professioni	490	16,4	15,5	0,2	0,2	37,6

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>24,7</b>	<b>13,7</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>22.420</b>	<b>58,2</b>	<b>25,2</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.660	66,0	17,5
Tecnici della salute	2.450	45,4	19,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.870	49,8	26,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.700	67,3	5,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.530	30,3	24,5
Tecnici in campo ingegneristico	1.490	68,5	29,1
Ingegneri	1.190	78,4	39,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.130	45,6	63,0
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.060	89,8	21,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	670	54,3	22,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	630	47,3	7,4
Tecnici della distribuzione commerciale	580	68,2	18,9
Altre professioni	4.450	56,2	31,5
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>26.850</b>	<b>17,0</b>	<b>11,0</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.890	11,5	16,9
Addetti alle vendite	7.070	14,7	7,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.480	25,7	15,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.910	31,5	7,3
Operatori della cura estetica	1.020	58,5	14,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	890	10,2	7,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	880	9,7	6,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	870	5,9	2,3
Addetti alle macchine d'ufficio	690	1,0	7,0
Altre professioni	2.160	13,2	3,7
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>25.060</b>	<b>14,3</b>	<b>11,3</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	3.980	17,2	23,6
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	3.500	7,1	2,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	2.470	20,8	19,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.270	28,7	2,7
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	1.510	11,7	12,3
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.360	18,5	18,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.240	7,5	11,9
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.100	12,1	4,6
Fabbricanti costruttori di utensili	1.100	21,2	6,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.070	17,4	3,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	690	2,2	9,6
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	620	14,4	13,3
Altre professioni	4.150	7,7	9,0
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>14.580</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	8.100	5,4	5,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.990	3,0	5,4
Personale non qualificato nella manifattura	510	7,4	4,9
Personale non qualificato delle costruzioni	500	26,9	2,2
Altre professioni	490	1,6	2,0

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'obbligo
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>19,2</b>	<b>1,2</b>	<b>28,7</b>	<b>30,9</b>	<b>20,0</b>
<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	<b>22.420</b>	<b>68,3</b>	<b>3,8</b>	<b>27,0</b>	<b>1,0</b>	<b>-</b>
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.660	56,5	3,3	39,3	0,9	-
Tecnici della salute	2.450	94,5	-	5,5	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.870	91,3	8,3	0,3	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.700	42,8	12,0	39,6	5,6	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.530	44,2	0,4	55,4	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	1.490	36,6	8,3	55,1	-	-
Ingegneri	1.190	94,1	5,7	0,3	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.130	22,4	1,9	75,8	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	1.060	94,6	5,4	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	670	75,7	-	24,3	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	630	66,1	0,3	33,6	-	-
Tecnici della distribuzione commerciale	580	24,1	8,7	67,2	-	-
Altre professioni	4.450	85,7	0,7	11,5	2,0	-
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	<b>26.850</b>	<b>6,7</b>	<b>0,1</b>	<b>46,5</b>	<b>36,1</b>	<b>10,5</b>
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	7.890	-	-	23,6	56,2	20,2
Addetti alle vendite	7.070	1,6	0,1	49,5	32,7	16,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.480	25,4	0,3	65,8	8,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	1.910	20,7	0,4	63,7	15,3	-
Operatori della cura estetica	1.020	-	-	0,1	99,9	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	890	2,6	1,6	73,0	22,9	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	880	15,7	-	81,0	3,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	870	-	-	100,0	-	-
Addetti alle macchine d'ufficio	690	-	-	34,1	65,9	-
Altre professioni	2.160	11,7	-	53,2	30,8	4,3
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	<b>25.060</b>	<b>-</b>	<b>0,9</b>	<b>20,6</b>	<b>50,7</b>	<b>27,7</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	3.980	-	-	1,6	37,7	60,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	3.500	-	-	7,6	48,8	43,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	2.470	-	0,1	21,1	64,4	14,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.270	-	3,4	44,4	48,9	3,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	1.510	-	-	12,7	55,6	31,7
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.360	-	4,1	49,8	46,2	-
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.240	-	-	21,0	67,0	12,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.100	-	1,4	22,7	67,6	8,3
Fabbricanti costruttori di utensili	1.100	-	0,9	57,1	39,8	2,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.070	-	-	10,4	62,9	26,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	690	-	-	10,0	68,8	21,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	620	-	-	18,3	24,2	57,5
Altre professioni	4.150	-	1,5	24,4	48,8	25,3
<b>Professioni non qualificate</b>	<b>14.580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,2</b>	<b>33,0</b>	<b>54,8</b>
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	8.100	-	-	10,3	26,6	63,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	4.990	-	-	17,0	43,1	39,8
Personale non qualificato nella manifattura	510	-	-	7,0	37,1	55,9
Personale non qualificato delle costruzioni	500	-	-	1,6	13,7	84,6
Altre professioni	490	-	-	9,8	51,1	39,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Lombardia

Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>48,3</b>	<b>30,9</b>	<b>13,5</b>	<b>23,1</b>	<b>41,4</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>17.110</b>	<b>50,8</b>	<b>31,5</b>	<b>16,5</b>	<b>50,5</b>	<b>33,4</b>
Indirizzo economico	5.680	40,7	22,2	18,0	40,0	35,3
Indirizzo insegnamento e formazione	1.760	53,9	33,2	14,3	48,4	44,6
Indirizzo sanitario e paramedico	1.380	68,3	61,2	2,5	79,1	15,8
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.330	58,9	41,3	15,9	62,1	24,1
Indirizzo ingegneria industriale	1.220	59,0	33,3	17,4	56,7	35,5
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	960	54,3	33,9	17,6	62,6	21,3
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	660	67,3	40,8	22,3	46,0	40,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	630	76,6	68,1	5,8	48,7	28,1
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	560	64,9	29,7	30,4	30,4	66,2
Indirizzo politico-sociale	530	31,5	7,2	23,2	46,4	28,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	500	18,1	6,0	8,3	57,7	26,6
Indirizzo giuridico	460	39,6	14,3	25,1	25,5	39,2
Altri indirizzi	1.430	50,8	29,0	19,8	61,2	32,5
<b>Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)</b>	<b>1.100</b>	<b>60,3</b>	--	--	<b>36,6</b>	<b>44,3</b>
<b>Livello secondario</b>	<b>25.480</b>	<b>46,3</b>	<b>28,4</b>	<b>16,0</b>	<b>23,9</b>	<b>42,6</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	8.540	31,7	17,1	13,8	27,4	36,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	3.280	65,4	44,6	18,9	29,6	40,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.250	63,4	35,5	26,9	8,1	64,5
Indirizzo trasporti e logistica	1.880	37,8	29,3	7,7	8,4	36,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.470	51,2	29,4	19,1	23,9	37,2
Indirizzo socio-sanitario	1.470	67,2	59,8	6,3	41,8	43,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	1.340	38,8	19,9	17,0	16,4	40,2
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	1.260	67,3	55,5	9,9	26,7	61,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	880	49,0	20,2	23,1	37,8	37,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	840	54,4	14,7	33,8	25,1	48,5
Indirizzo artistico (liceo)	650	26,8	11,3	11,9	21,3	39,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	450	35,6	25,2	5,1	9,1	66,4
Altri indirizzi	1.170	39,5	17,7	17,7	15,8	44,5
<b>Qualifica di formazione o diploma professionale</b>	<b>27.440</b>	<b>48,7</b>	<b>30,5</b>	<b>12,6</b>	<b>13,7</b>	<b>45,3</b>
Indirizzo meccanico	4.450	60,7	32,8	21,8	20,3	39,5
Indirizzo sistemi e servizi logistici	4.180	32,6	22,7	7,5	7,5	33,7
Indirizzo ristorazione	3.230	57,3	43,8	7,5	6,1	65,1
Indirizzo edile	2.590	46,6	36,1	10,1	13,4	67,8
Indirizzo servizi di vendita	2.020	26,5	15,2	8,0	4,9	56,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.720	60,2	43,9	9,9	11,6	49,7
Indirizzo amministrativo segretariale	1.550	28,6	16,8	4,5	6,4	32,8
Indirizzo elettrico	1.380	64,3	34,3	20,2	12,9	41,5
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	1.310	53,5	24,2	4,1	8,8	38,8
Indirizzo benessere	1.100	70,3	34,2	31,6	41,8	34,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	950	47,6	32,5	12,6	27,2	43,7
Indirizzo elettronico	900	16,0	5,2	10,1	24,9	16,7
Altri indirizzi	2.040	61,4	37,4	19,0	18,4	43,1
<b>Scuola dell'obbligo</b>	<b>17.770</b>	<b>47,7</b>	<b>34,4</b>	<b>7,9</b>	<b>9,1</b>	<b>41,2</b>

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

\*\* Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

# SEZIONE B

Lavoro in regione:  
le tendenze settoriali

**Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di febbraio 2024 e nel periodo febbraio - aprile 2024**

Lombardia

	Entrate previste			
	Febbraio 2024		Totale feb - apr 2024	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>1000,0</b>	<b>270.850</b>	<b>1000,0</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>28.310</b>	<b>318,5</b>	<b>84.760</b>	<b>312,9</b>
Industria manifatturiera e Public utilities	18.120	203,8	54.120	199,8
Costruzioni	10.200	114,7	30.640	113,1
<b>SERVIZI</b>	<b>60.590</b>	<b>681,5</b>	<b>186.090</b>	<b>687,1</b>
Commercio	11.650	131,0	35.560	131,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10.830	121,8	36.300	134,0
Servizi alle imprese	28.680	322,6	86.940	321,0
Servizi alle persone	9.440	106,2	27.290	100,8
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>				
1-49 dipendenti	47.130	530,1	143.680	530,5
50-249 dipendenti	20.120	226,3	61.580	227,4
250 dipendenti e oltre	21.650	243,5	65.590	242,1

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2024

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Lombardia

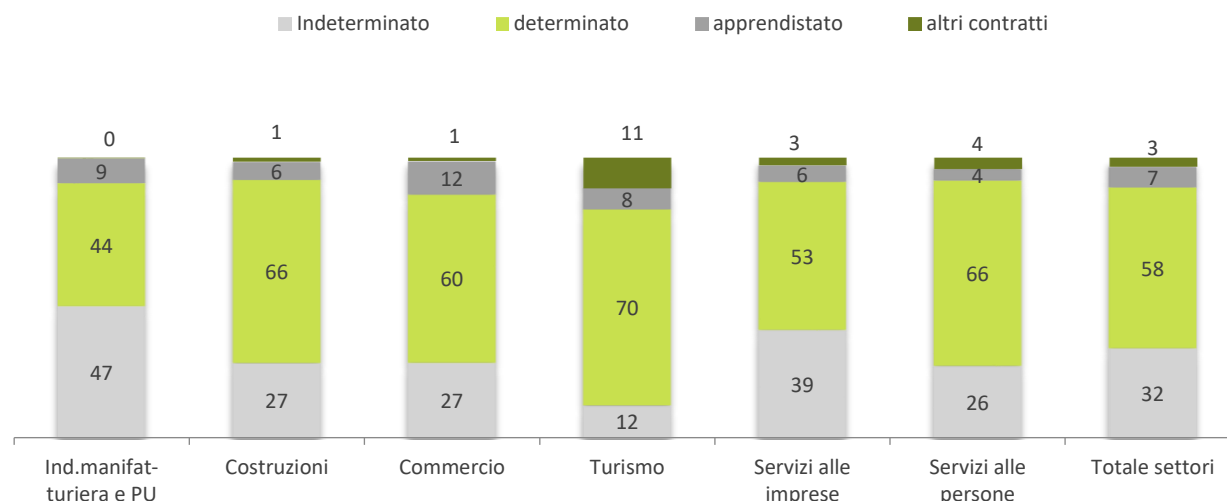
Febbraio 2024

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
<b>TOTALE</b>	<b>88.910</b>	<b>77,1</b>	<b>12,1</b>	<b>2,0</b>	<b>8,7</b>
<b>INDUSTRIA</b>	<b>28.310</b>	<b>78,3</b>	<b>16,3</b>	<b>0,7</b>	<b>4,7</b>
Ind.manifatturiera e Public Utilities	18.120	73,2	24,8	0,8	1,2
Costruzioni	10.200	87,2	1,2	0,7	11,0
<b>SERVIZI</b>	<b>60.590</b>	<b>76,6</b>	<b>10,1</b>	<b>2,6</b>	<b>10,6</b>
Commercio	11.650	79,4	7,8	1,6	11,2
Turismo	10.830	92,5	6,8	0,1	0,5
Servizi alle imprese	28.680	73,4	12,5	2,2	11,9
Servizi alle persone	9.440	64,8	9,7	8,2	17,3
<b>CLASSE DIMENSIONALE</b>					
1-49 dipendenti	47.130	82,3	8,5	1,9	7,3
50-249 dipendenti	20.120	74,2	15,7	1,5	8,7
250 dipendenti e oltre	21.650	68,7	16,7	2,8	11,8

\* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

#### Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - ANPAL, Sistema Informativo Excelsior, 2024