

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale

			31/12/2025	31/12/2024
	ATTIVO			
A	Immobilizzazioni:			
<i>A.I.</i>	Immobilizzazioni immateriali:			
1	Licenze, marchi e diritti simili		1.456	4.367
2	Altre immobilizzazioni immateriali		28.788	40.304
	Totale immobilizzazioni immateriali		30.244	44.671
<i>A.II</i>	Immobilizzazioni materiali:			
1	Fabbricati		464.592	494.635
2	Mobili e Arredi		1.796	-
3	Impianti e macchinari		4.461	7.436
4	Altre immobilizzazioni materiali		32.645	40.007
5	Altre immobilizzazioni materiali in corso e acconti		753.342	-
	Totale immobilizzazioni materiali		1.256.836	542.078
<i>A.III</i>	Immobilizzazioni finanziarie:			
	Partecipazioni in:			
1	altre imprese		270.475	269.407
2	Depositi cauzionali		7.796	7.796
	Totale immobilizzazioni finanziarie		278.271	277.203
	Totale immobilizzazioni (A)		1.565.351	863.952
B	Attivo circolante			
<i>B.I</i>	Crediti verso Enti:			
1	Crediti verso camere di commercio		6.000	19.741
3	Altri crediti verso enti e organismi		2.409.567	1.788.218
	Totale crediti v/enti		2.415.567	1.807.959
<i>B.II</i>	Altri crediti		160.544	85.012
<i>B.III</i>	Crediti Finanziari Non Immobilizzati			
1	Polizza assicurativa		2.701.903	2.662.300
	Totale Crediti Finanziari Non Immobilizzati		2.701.903	2.662.300
<i>B.IV</i>	Disponibilità liquide:			
1	Cassa		204	295
2	Istituto Cassiere		91.175.775	54.266.117
	Totale disponibilità liquide		91.175.979	54.266.412
	Totale attivo circolante (B)		96.453.993	58.821.683
C	Ratei risconti attivi			
1	Ratei attivi		1.309.518	906.982
2	Risconti attivi		21.530	22.017
	Totale ratei e risconti attivi (C)		1.331.048	928.999
	TOTALE ATTIVO (A+B+C)		99.350.392	60.614.634

PASSIVO		31/12/2025	31/12/2024
PATRIMONIO NETTO			
A	Patrimonio netto		
AI	Fondo Patrimoniale	5.184.395	4.127.141
AII	Riserva disponibile per attività istituzionale	1.472.025	1.472.025
AIX	Avanzo/(Disavanzo) dell'esercizio	822.197	1.057.255
	Totale patrimonio netto (A)	7.478.617	6.656.421
B			
1	Fondi per rischi e oneri	24.714	24.714
2	Fondo rischi confiducia (Misura 1 e 2)	1.381.583	1.381.583
	Totale fondi per rischi e oneri (B)	1.406.297	1.406.297
C	Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	937.888	875.137
D			
	Debiti		
1	Debiti verso fornitori	4.477.287	2.520.523
2	Anticipi su progetti	83.904.177	48.476.876
3	Debiti tributari	164.233	115.699
4	Debiti verso istituti di previdenza e assistenza sociale	101.051	85.796
5	Altri debiti	875.482	474.710
	Totale debiti (D)	89.522.230	51.673.604
H			
	Ratei risconti		
1	Ratei passivi	5.360	3.175
	Totale ratei e risconti (E)	5.360	3.175
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	99.350.392	60.614.634

UNIONE REGIONALE DELLE CCIAA DELLA LOMBARDIA
Sede in Via Oldofredi, n. 23 - 20124 Milano (MI)
Registro Imprese (Tribunale di Milano) e Codice Fiscale n. 03254220159
REA-CCIAA di Milano n. 1502783

Conto Economico

	31/12/2025	31/12/2024
A PROVENTI E ENTRATE		
1 Quote associative CCIAA	2.919.785	2.647.613
2 Contributi su progetti (Regione Lombardia, CCIAA)	19.834.896	14.777.711
3 Altri contributi su progetti	1.841.617	1.727.149
3 a Utilizzo risorse proprie	-	-
3 b Contributo Regione Lombardia per organismo intermedio	33.622.409	27.186.975
4 Proventi e rimborsi	1.688.897	1.914.089
TOTALE PROVENTI E ENTRATE(A)	59.907.604	48.253.537
B COSTI		
1 Per realizzazione progetti	55.442.592	43.691.835
a Internazionalizzazione	6.564.268	1.250.962
h Valorizzazione capitale umano e funzionamento del mercato del lavoro	23.612.109	26.953.874
i credito	600.000	-
z Servizi per le Camere	303.182	209.776
t Servizi per lo sviluppo competitività delle imprese	14.128.490	12.550.410
v Servizi competitività dei territori	10.234.543	2.726.813
2 Differenze progetti anni precedenti		
2 Per quote associative	66.480	125.613
3 Per godimento di beni di terzi	1.000	11.193
4 Per organi e funzioni statutarie	50.298	51.916
5 Per il personale:	2.596.694	2.429.126
a Salari e stipendi	1.782.420	1.669.526
b Oneri sociali	611.947	554.969
c Trattamento di fine rapporto	155.117	142.192
d Altri costi	47.210	62.439
6 Ammortamenti e svalutazioni:	64.106	64.665
a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.426	16.009
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	49.680	48.656
7 Oneri diversi di gestione	913.619	909.272
8 Versamento MEF	113.238	113.238
9 Accantonamento F.do rischi	-	-
TOTALE COSTI (B)	59.248.027	47.396.858
RISULTATO OPERATIVO (A-B)	659.577	856.679
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1 Interessi attivi	290.233	315.049
a Su c/c bancari di tesoreria e PCT	290.233	315.049
15 Proventi da partecipazioni	-	12.005
a Plusvalenza da cessione	-	12.005
17 Interessi e altri oneri finanziari:	(16.015)	(20.364)
a Altri	(16.015)	(20.364)
b Minusvalenza da cessione		
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	274.218	306.690
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C)	933.795	1.163.369
Imposte dell'esercizio	111.598	106.114
a IRES	41.527	40.925
b IRAP	70.230	65.189
IRES es. prec	(159)	
AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	822.197	1.057.255

UNIONE REGIONALE DELLE CCIAA DELLA LOMBARDIA
Sede in Via Ercole Oldofredi, n. 23 - 20124 Milano (MI)
Registro Imprese (Tribunale di Milano) e Codice Fiscale
n. 03254220159 REA-CCIAA di Milano n. 1502783

Nota integrativa del Bilancio al 31/12/2025

Premessa

Signori,

il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 che viene sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di euro 822.197.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. Il bilancio è stato redatto in linea con quanto predisposto dai Principi Contabili Nazionali, aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Si fa presente che allo schema di bilancio di cui agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile sono stati apportati alcuni adattamenti coerenti con la struttura giuridico-economica e gestionale dell'Unione regionale delle CCIAA lombarde (Unione o Unioncamere).

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella redazione del bilancio al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo,

considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione delle stesse.

I costi per software rappresentano l'onere relativo all'uso, mediante licenza d'uso a tempo indeterminato, di pacchetti applicativi; sono ammortizzati, comunque, entro un periodo di cinque anni.

Le altre immobilizzazioni immateriali si riferiscono al costo del trasferimento del server presso terzi; sono ammortizzati in cinque anni.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- Fabbricati: 3%
- Mobili e arredi: 12%
- Impianti e macchinari: 20%
- Altre apparecchiature elettroniche d'ufficio: 20%

Materiali in corso e acconti

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi direttamente imputabili alla messa in funzione del bene.

Il valore è composto dai costi sostenuti per beni materiali non ancora pronti per l'uso o non ancora entrati in funzione alla data di chiusura dell'esercizio e da acconti corrisposti a fornitori per l'acquisizione o realizzazione di immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Al momento in cui il bene è pronto per l'uso ed entra in funzione, l'importo è riclassificato nella categoria di immobilizzazione materiale di competenza e l'ammortamento decorre da tale momento, in base alla vita utile stimata del bene e al relativo valore residuo.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al valore di presunto realizzo, qualora trattasi di crediti, oppure al costo di acquisizione, o sottoscrizione, incrementato di eventuali versamenti per copertura delle perdite, ed eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore, qualora trattasi di partecipazioni.

Progetti in corso

I costi ed i ricavi vengono riconosciuti in funzione dell'avanzamento dell'attività progettuale e quindi attribuiti agli esercizi in cui tale attività si esplica.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale; non sussistono motivi che possano far ritenere che vi siano rischi di inesigibilità, per cui non è stato istituito un fondo svalutazione crediti. L'Unione si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale, che coincide con il valore di estinzione. Includono gli anticipi ricevuti a fronte di progetti non ancora conclusi.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto di eventuali acconti erogati e dell'imposta sostitutiva dedotta dalla quota di rivalutazione ai sensi del D. Lgs. 47/2000, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio. In particolare, nel bilancio al 31/12/2025, le imposte correnti sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile, tenuto conto della diversità delle basi imponibili relative ad IRES e IRAP. Non si è proceduto a nessun stanziamento a titolo di imposte anticipate e/o differite in quanto non sono stati effettuati accantonamenti o rettifiche sulla base della normativa fiscale in modo da concedere un differimento impositivo.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Non vi sono stati fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

(Riferimento all'articolo 2427, primo comma, n. 22-quater, Codice civile)

Attività

Non vi sono stati fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Si segnala solo la vendita parziale della partecipazione in Promos a Parcam Servizi avvenuta il 12 gennaio 2026.

A) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a euro 30.244 e sono rappresentate come segue:

Licenze d'uso

Licenze d'uso (software)	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	133.044	-	-	133.044
Fondo ammortamento	(128.677)	(2.911)	-	(131.588)
Valore netto contabile	4.367	(2.911)	-	1.456

Altre immobilizzazioni immateriali

Altre immobilizzazioni immateriali	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	61.881	-	-	61.881
Fondo ammortamento	(21.577)	(11.516)	-	(33.093)
Valore netto contabile	40.304	(11.516)	-	28.788

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a euro 1.256.836 e sono così composte:

Fabbricati

Fabbricati	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	1.001.448	-	-	1.001.448
Fondo ammortamento	(506.813)	(30.043)	-	(536.856)
Valore netto contabile	494.635	(30.043)	-	464.592

Mobili e Arredi

Mobili e arredi	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	171.687	1.911	-	173.598
Fondo ammortamento	(171.687)	(115)	-	(171.802)
Valore netto contabile	-	1.796	-	1.796

L'incremento del valore della voce "Mobili e Arredi" si riferisce all'acquisto di una nuova sedia per l'ufficio.

Impianti e Macchinari

Impianti e macchinari	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	179.753	-	-	179.753
Fondo ammortamento	(172.317)	(2.975)	-	(175.292)
Valore netto contabile	7.436	(2.975)	-	4.461

Altre immobilizzazioni materiali

Altre immobilizzazioni materiali	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	275.272	9.185	(1.909)	282.548
Fondo ammortamento	(235.265)	(16.547)	1.909	(249.903)
Valore netto contabile	40.007	(7.362)	-	32.645

L'incremento del valore della voce "Altre immobilizzazioni materiali" si riferisce principalmente all'acquisto di pc portatili, mentre il decremento fa riferimento allo smaltimento di attrezzature per l'ufficio a seguito della sostituzione delle stesse.

Altre immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Altre immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Costo storico	-	753.342	-	753.342
Valore netto contabile	-	753.342	-	753.342

La voce "Altre immobilizzazioni materiali in corso e acconti" si riferisce ai lavori di rifacimento dell'impianto di climatizzazione e trattamento aria non ancora terminati alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si precisa che sulle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio al 31/12/2025 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica di alcun tipo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad euro 278.271 e sono rappresentate dalle seguenti voci:

Società	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ (Perdita)	Quota %	Valore in bilancio	Quota patrimonio netto ultimo esercizio
RINA AGRIFOOD S.P.A. (ex Agroqualità S.p.A.)	1.856.191	7.448.348	1.599.488	0,54	10.058	39.886
IS.NA.R.T. S.c.p.a.	292.184	740.900	4.850	1,30	12.000	9.644
Borsa Merci Telematica Italiana S.c.p.a.	2.387.372	4.759.438	440.191	0,15	3.596	7.168
Ecocerved S.c.a.r.l.	2.500.000	6.873.364	184.183	5,60	93.882	385.110
Uniontrasporti– S.c.a.r.l.	389.041	574.990	31.463	5,41	111.770	31.116
Tecnoservicecamer e S.c.p.a.	1.318.941	5.479.845	364.112	0,65	6.200	35.356

Retecamere S.c.a r.l. in liquidaz.	242.356	338.735	166.695	0,03	-	102
SI.CAMERA - SISTEMA CAMERALE SERVIZI S.R.L.	4.009.935	25.733.503	9.904.480	0,06	4.160	16.347
Infocamere S.c.p.a.	17.670.000	53.121.859	442.419	-	31	93
Promos Italia	2.000.000	2.603.215	2.984	1,00	20.000	26.032
INNEXTA S.C.R.L.	306.000	712.739	44.134	2,55	7.710	18.170
CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA – S.C.R.L. DINTEC	551.473	1.149.632	152.639	0,19	1.068	2.149
TOTALE					270.475	571.172

Partecipazioni immobilizzate

Il raffronto tra il valore esposto in bilancio e la quota di patrimonio netto di pertinenza in ciascuna partecipata è avvenuto facendo riferimento ai bilanci dell'ultimo esercizio approvato al 31/12/2024.

Si precisa quanto segue:

- la partecipazione nella società Retecamere S.c.a.r.l. è ancora interamente svalutata;
- nel corso dell'anno 2025 è stata acquistata la partecipazione nel Consorzio per l'innovazione tecnologica S.c.r.l. (Dintec S.c.r.l.);
- la società partecipata Agroqualità S.p.A. ha variato la propria denominazione sociale in Rina Agrifood S.p.A..

Le partecipazioni sono valutate al costo storico.

Altri Crediti Finanziari

Depositi cauzionali

La voce ammonta complessivamente a euro 7.796, ed è composta da depositi cauzionali e anticipi per le utenze di energia elettrica, acqua e altri servizi. Tale voce risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

B) Attivo circolante**I. Crediti verso Enti**

La voce “Crediti verso Enti” ammonta a euro 2.544.853 ed è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso CCIAA Lombarde	6.000	19.741
Altri crediti verso Enti e Organismi	2.409.567	1.788.218
Totale	2.415.567	1.807.959

La voce “Altri crediti verso Enti e Organismi” è principalmente composta da Crediti verso la Regione per Organismo Intermedio pari a euro 2.369.736.

II. Altri crediti

Gli “Altri crediti” ammontano a euro 266.397 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso il personale	563	5.330
Carta prepagata	103	103
Acconti a fornitori	738	903
Crediti diversi	-	12.172
Crediti tributari	159.140	66.504
Totale	266.397	85.012

Si precisa che i crediti tributari sono composti principalmente dal credito IVA 2025 pari a Euro 144.872.

III. Crediti finanziari non immobilizzati

I crediti finanziari non immobilizzati ammontano ad euro 2.701.903 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Polizza Unipol Assicurazioni Spa no. 33396 – data stipula 25/10/2019	2.701.903	2.662.300
Totale	2.701.903	2.662.300

La voce “Polizze assicurative” è pari al Valore di riscatto al 31/12/2025 del Contratto di capitalizzazione a premio unico con rivalutazione del capitale di euro 2.500.000, sottoscritto con UnipolSai Assicurazioni S.p.A. in data 25/10/2019.

IV. Disponibilità liquide

Le “Disponibilità liquide” sono pari a euro 91.175.979 con i seguenti dettagli:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Cassa contanti	204	295
Istituto Cassiere	91.175.775	54.266.117
Totale	91.175.979	54.266.412

La voce “Istituto Cassiere”, pari ad euro 91.175.775, è principalmente composta dai saldi dei conti corrente accesi presso la Banca Popolare di Sondrio.

C) Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono al 31/12/2025 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

I. Ratei attivi

I ratei attivi ammontano ad euro 1.309.518 e si riferiscono principalmente alle quote di competenza dei progetti avviati come da Programma Operativo 2025 ma non ancora conclusi.

Descrizione	31/12/2025
Innovazione a servizio dell’inclusione – Ambito Disabilità	1.500
Progetto siti Unesco e cammini	26.710
Progetto “Sostegno del turismo” – Fondo di Perequazione 2023-2024	126.694
Progetto “Infrastrutture” – Fondo di Perequazione 2023-2024	118.183
Progetto regionale Prevenzione della crisi di impresa annualità 2024-2025	2.110
Osservatori agroalimentari	21.299
Progetto “Competenze per le imprese” - Fondo di Perequazione 2023-2024	124.297
Progetto “La Transizione Energetica” – Fondo di Perequazione 2023-2024	115.191
“PROGETTO SEI LOMBARDIA” - Fondo di Perequazione 2023-2024 - Internazionalizzazione	132.838
Servizi a favore MPMI per l'internazionalizzazione 2025	54.389
Incoming Buyers	74.517
Invest in Lombardy	240.367
Incoming buyers turismo	129.000
Progetto di Ricerca per l’Ecosistema Culturale, Creativo Digitale lombardo 2025-2026	20.000
Programma di iniziative per il Commercio Equo e Solidale 2025-2026	44.999

Osservatori Economici, congiuntura e Servizi di Informazione Economica	1.424
Osservatori agroalimentari	39.000
SUAP&IMPRESA 2025-2026: i servizi Suap delle Camere di Commercio lombarde	37.000
Totale	1.309.518

II. Risconti attivi

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Assistenza al servizio sistemi informativi	2.609	2.895
Premi assicurativi	15.070	14.626
Spese funzionamento uffici	118	1.528
Affitto locali	-	1.428
Abbonamenti a riviste e giornali	1.009	787
Spese gestione immobile	336	338
Banche dati giuridiche	492	415
Ticket restaurant	1.896	-
Totale	21.530	22.017

Passività**A) Patrimonio netto**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Fondo Patrimoniale	5.184.395	4.127.141
Riserva disponibile per attività istituzionale	1.472.025	1.472.025
Avanzo/(Disavanzo) dell'esercizio	822.197	1.057.255
Patrimonio netto finale	7.478.617	6.656.421

B) Fondi per rischi e oneri

I Fondi per rischi e oneri ammontano ad euro 1.406.297 così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Fondo per rischi e oneri	24.714	24.714
Fondo Confiducia	1.381.583	1.381.583
Totale	1.406.297	1.406.297

A tal proposito si riporta la situazione in sofferenza alla data del 31 dicembre 2025:

PROVINCE	DETERIORATO	FONDO CAMERALE STANZIATO	INSOLVENZE Già' LIQUIDATE	RESIDUO FONDO CAMERALE ED UNIONCAMERE
BERGAMO	97.918	4.540.000	1.551.791	2.988.209
BRESCIA	198.688	5.367.000	2.582.440	2.784.560
COMO	103.706	1.060.000	653.258	406.742
CREMONA	11.120	541.000	377.266	163.734
LECCO	12.700	791.000	512.028	278.972
LODI	13.575	590.000	130.710	459.290
MONZA	115.207	1.161.000	781.971	379.029
MILANO	388.555	9.116.668	3.577.709	5.538.959
MANTOVA	81.956	1.055.000	884.630	170.370
PAVIA	47.695	1.351.000	581.515	769.485
SONDRIO	45.731	487.000	258.779	228.221
VARESE	404.771	4.940.332	1.730.703	3.209.629
TOTALE	1.521.622	31.000.000	13.622.800	17.377.200

La voce Fondo per rischi e oneri è stata istituita per far fronte ad eventuali richieste da parte della Regione Lombardia derivanti dalla gestione risorse anno 2024.

Si precisa che il Fondo regionale di garanzia "Confiducia", costituito dal Consiglio Generale in data 18 novembre 2008 con l'iniziale finalità di rafforzare le garanzie dei Confidi riservate ai consorzi aderenti a Federfidi, ammonta attualmente ad euro 1.381.583.

L'importo ancora da liquidare da parte delle Camere di Commercio è pari ad euro 1.521.622. Relativamente al fondo messo a disposizione da Unioncamere Lombardia per queste Misure, che dopo lo storno effettuato con delibera di Consiglio n.5 del 26 novembre 2019 è pari ad euro 1.381.583, esso interverrà solo ad esaurimento dei fondi messi a disposizione dalle singole Camere di Commercio.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il Trattamento Fine Rapporto di lavoro subordinato ammonta a euro 937.888; nel corso dell'anno sono avvenute le seguenti movimentazioni:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Saldo iniziale	875.137	871.440
Rivalutazione	18.024	20.086
Accantonamento dell'esercizio	137.092	122.107
Cessione TFR a fondi pensione	(79.954)	(66.734)
Utilizzo per liquidazione dipendenti	-	(60.126)

Altre variazioni	(771)	-
Imposta sostitutiva e contributo 0,50%	(11.640)	(11.636)
Totale	937.888	875.137

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni a dipendenti dimissionari.

Debiti

I Debiti ammontano ad euro 89.516.429 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso fornitori	4.477.287	2.520.523
Anticipi su progetti	83.904.177	48.476.876
Debiti tributari	164.233	115.699
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	101.051	85.796
Altri debiti	875.482	474.710
Totale	89.522.230	51.673.604

Debiti verso fornitori

La voce "Debiti verso fornitori", pari ad euro 4.477.287, si compone per euro 699.182 da fatture relative a costi dell'esercizio 2025 non ancora liquidate, al netto degli sconti commerciali, e per euro 3.778.105 fatture e note credito da ricevere da fornitori relative a prestazioni già effettuate.

La ripartizione geografica dei debiti non è significativa.

Anticipi su progetti

La voce "Anticipi su progetti", pari a euro 83.904.177 accoglie tutte le somme ricevute dalle Camere di Commercio, Regione e da altri Organismi per la realizzazione di progetti ed iniziative non ancora completati, ed è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Residui progetti chiusi da riallocare	2.752.579	2.690.246
Anticipi ricevuti per progetti	81.083.146	45.718.178
Bando Attract	68.071	68.071
Crescere imprenditori progetto 171C022-01	381	381
Totale	83.904.177	48.476.876

Debiti Tributari

La voce "Debiti tributari", pari ad euro 164.233 è dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Erario c/ritenute lavoratori subordinati	76.646	75.746
Erario c/ritenute lavoratori autonomi	3.646	6.082
Erario c/ saldo imposta sostitutiva rivalutazione TFR	332	825
IRES	762	-
IRAP	5.040	-
Erario c/ ritenute 4%	6.079	1228
Erario c/IVA INTRA 12	-	10.010
Iva split payment	71.728	21.808
Totale	164.233	115.699

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" pari a euro 101.051 è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso INPS da lavoro subordinato	84.277	74.805
Debiti verso Ente bilaterale	292	152
Dirigenti c/contributi	14.005	9.154
Debiti verso INPS per lavoro autonomo	2.000	-
Debiti verso INAIL per lavoro subordinato e collaborazioni coordinate e continuative	333	505
Debiti verso altri Enti previdenza	144	1.180
Totale	101.051	85.796

Altri debiti

La voce "Altri debiti", pari a euro 875.482 è così composta:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso dipendenti per contributi su 14a mensilità, ferie e premi maturati	68.570	61.276
Debiti verso dipendenti su 14a mensilità, ferie e premi maturati	189.196	178.405
Debiti verso Fonte	24.647	19.884
Interessi su c/c organismo intermedio	589.518	214.596
Debiti dipendenti v/sindacato	1.059	549
Carta di credito	2.492	-
Totale	875.482	474.710

I debiti per contributi pari a euro 68.570 sono contributi così suddivisi:

- euro 14.874 relativi a contributi su quota parte di 14esime mensilità;
- euro 53.696 relativi a contributi sullo stanziamento del premio a quadri/impiegati e dirigenti.

I debiti per premi e 14esima pari a euro 189.196 sono così suddivisi:

- euro 57.656 relativi alla quota parte delle 14esima mensilità di competenza dell'anno;
- euro 131.540 relativi allo stanziamento del saldo del premio a quadri/impiegati e dirigenti.

E) Ratei e risconti

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale ed hanno un valore totale di euro 5.360.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

I. Ratei passivi

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Spese utenze	-	3
Spese bancarie	-	122
Altri costi	1.139	3.050
Tassa Raccolta rifiuti	4.221	-
Totale	5.360	3.175

CONTO ECONOMICO**A) Proventi ed Entrate**

I Proventi e le Entrate ammontano ad euro 58.837.765 e sono così composti:

Proventi ed Entrate	31/12/2025	31/12/2024
Quote associative CCIAA	2.919.785	2.647.613
Contributi su progetti da Regione Lombardia e CCIAA	19.834.896	14.777.711
Altri contributi su progetti	1.841.617	1.727.149
Contributo Regione Lombardia per organismo intermedio	33.622.409	27.186.975
Proventi	1.688.897	1.914.089
Totale	59.907.604	48.253.537

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

Quote associative CCIAA

Quote Associative	31/12/2025
Bergamo	289.505
Brescia	365.721
Como	209.847
Cremona	268.127
Milano	1.561.002
Sondrio	39.209
Varese	186.375
Totale	2.919.785

Le quote associative sono state stabilite, applicando una percentuale del 1,20% sulle entrate da diritto annuo delle Camere di Commercio; la base di calcolo comprende anche i diritti di segreteria. Nel 2025 si è provveduto a una parziale restituzione alle Camere (-10% del valore determinato) in ragione di un minor fabbisogno.

Contributi su progetti da Regione Lombardia e CCIAA

La voce ammonta a euro 19.834.896 e rappresenta la quota di ricavi di competenza dell'esercizio in base allo stato di avanzamento dei progetti dell'Unione.

Per il commento di tale aggregato si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

Altri contributi su progetti

La voce ammonta a euro 1.841.617 ed è riferita principalmente ai ricavi provenienti da altri enti e dagli altri ricavi su progetti.

Contributo Regione Lombardia per Organismo Intermedio

La voce ammonta a euro 33.622.409 ed è riferita ai bandi dell'Organismo Intermedio.

Proventi e rimborsi

La voce pari a euro 1.688.897 è così suddivisa:

Proventi e rimborsi	31/12/2025
Affitti attivi	156.948
Rimborso spese	371.570
Rimborso organismo intermedio	1.063.443
Ricavi e proventi vari	96.936
Totale	1.688.897

B) Costi

I Costi ammontano ad euro 59.248.129 e sono così composti:

Costi	31/12/2025	31/12/2024
Per realizzazione progetti	55.442.592	43.691.835
Per quote associative	66.480	125.613
Per godimento di beni di terzi	1.000	11.193
Per organi statutari e di struttura	50.298	51.916
Per il personale	2.596.694	2.429.126
Ammortamenti e svalutazioni	64.106	64.665
Oneri diversi di gestione	913.619	909.272
Versamento MEF	113.238	113.238
Totale	59.248.027	47.396.858

Costi realizzazione progetti

I Costi realizzazione progetti ammontano ad euro 55.442.592 e sono così composti da

Costi realizzazione progetti	31/12/2025	31/12/2024
Internazionalizzazione	6.564.268	1.250.962
Valorizzazione capitale umano e funzionamento del mercato del lavoro	23.612.109	26.953.874
Credito	600.000	-
Servizi per le Camere	303.182	209.776
Servizi per lo sviluppo competitività delle imprese	14.128.490	12.550.410
Servizi competitività dei territori	10.234.543	2.726.813
Totale	55.442.592	43.691.835

I costi per realizzazione progetti si riferiscono ai costi sostenuti ed ai contributi a terzi. Per i progetti la valorizzazione è fatta sui costi di competenza dell'esercizio mentre per i bandi il criterio è quello del rendicontato ammesso.

Entrambi bandi e progetti sono dettagliati secondo le linee di intervento dell'Unione, come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione alla quale si rimanda.

Quote associative

Le quote associative si riferiscono a tutti gli esborsi sostenuti per l'adesione alle seguenti associazioni ed organismi:

Associazioni	31/12/2025
AGENZIA ITALIANA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE -PROMOS ITALIA	40.000
CENTRO PER LA CULTURA D'IMPRESA	15.000
INFOCAMERE S.C.P.A.	2.440
INNEXTA s.c.r.l	5.000
IS.NA.R.T. S.C.P.A.	3.440
PREVIASS II	600
Totale	66.480

Costi per il godimento di beni di terzi

Per il godimento di beni di terzi è stato sostenuto un costo di euro 1.000, relativi a fitti e spese per la sede di Bruxelles.

Costi organi statutari e di struttura

Tali costi ammontano a euro 50.298 e sono stati determinati sulla base delle delibere assunte al

riguardo dalla Giunta; questi comprendono i compensi versati alla CCIAA MILOMB per le prestazioni del Segretario Generale e i compensi al collegio dei revisori.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli accantonamenti di legge.

I part time al 31/12/2025 sono 3, uno al 50% uno al 65,80% ed uno al 78,95%

Nel corso dell'esercizio i costi sostenuti per il personale ammontano complessivamente ad euro 2.596.694, di cui euro 1.782.420 per stipendi, euro 611.947 per oneri sociali, euro 155.117 per Trattamento di Fine Rapporto ed euro 47.210 per altri costi (buoni pasto, missioni, rimborsi spese, etc.).

La composizione dell'organico aziendale di Unioncamere, ripartito per categoria, al 31 dicembre 2025 è la seguente:

SITUAZIONE DEL PERSONALE al 31 DICEMBRE 2025								
	Livelli							Totali
	Dirigenti	Quadri	I Liv.	II Liv.	III Liv.	IV Liv.	BXL	per area
Direzione	1 (DO)							DO
Affari Generali		1	1		1			3
Amministrazione				1+1 p/t				1 + 1 p/t
Ufficio Legale e Compliance		1				1		2
Servizi alle Imprese e al Territorio	1	1	3					5
(inclusa F/Sviluppo e Gestione Bandi)								
Supporto Tecnico bandi			1	2	6**			9
Studi e Informazione Economica			2	1				3
Comunicazione/Progetti Istituzionali		1	1		1			3
Servizi alle CCIAA e Semplificazione		1		2 p/t	1TD			2 + 2 p/t
TOTALE	DO + 1	5	8	4 + 3 p/t	9	1	0	31 + DO [28 + 3 p/t]
Organico	2	5	9	11	8	1		36
massimo previsto								

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 14.426.

Per quanto concerne gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva ed ammontano ad euro 49.680.

Le aliquote applicate non si discostano da quelle utilizzate nel precedente esercizio e sono specificate, per singola categoria di beni, nella sezione Criteri di valutazione riportata nella presente Nota Integrativa.

Oneri diversi di gestione

La voce "Oneri diversi di gestione" è così composta:

Oneri diversi di gestione	31/12/2025
Gestione Immobile	252.298
Imposte e tasse	76.179
Servizi Amministrativi Generali	348.815
Spese Organismo di Vigilanza	7.613
Spese Organismo Intermedio	8.508
Spese varie di funzionamento	68.070
Utenze	152.136
Totale	913.619

In tale voce, pari a euro 913.619, sono esposti gli ordinari costi di funzionamento dell'Unione.

Versamento MEF

La voce "Versamento MEF" pari ad euro 113.238 riguarda l'importo dovuto al Ministero dell'Economia in seguito all'entrata in vigore dell'articolo 6 del D.L. n. 78/2010 relativo alla riduzione del perimetro e dei costi della pubblica amministrazione. La norma indicata è stata dichiarata incostituzionale con sentenza della Corte Costituzionale n. 210 del 14 settembre 2022. Dall'esercizio 2023, prudenzialmente, Unioncamere continua ad operare un accantonamento; l'importo complessivamente accantonato alla data del 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 339.714.

C) Proventi e oneri finanziari

La voce "Proventi e oneri finanziari", presenta un saldo positivo di euro 274.218 così composto:

Proventi e oneri finanziari	31/12/2025
Interessi attivi bancari	234.685
Interessi su polizze	55.548

(Oneri finanziari)	(16.015)
Totale	274.218

Imposte dell'esercizio

Imposte	31/12/2025
IRES	41.527
IRAP	70.230
IRES anni precedenti	(159)
Totale	111.598

Le imposte correnti sono state calcolate applicando una aliquota pari al 24% per l'IRES ed al 3,9% per l'IRAP.

Il risultato economico è pertanto positivo per euro 822.197.

Altre informazioni**Operazioni con parti correlate Art. 2427 – comma 1, n. 22 bis del Codice civile**

L'Unione non ha realizzato operazioni rilevanti con parti correlate.

Informazioni relative agli accordi non risultanti da Stato Patrimoniale

L'Unione non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sulla Gestione del Rischio Finanziario

L'Unione non utilizza strumenti finanziari né è esposta ai rischi di credito, di mercato, di liquidità e di variazione dei flussi finanziari.

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti al collegio sindacale e all'organo amministrativo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.). Si precisa che a partire dal 10 dicembre 2016 con l'introduzione del decreto legislativo n. 219 del 25 novembre 2016, non sono più previsti compensi per il Presidente, Giunta e Giunta Esecutiva.

Qualifica	Compenso
Collegio sindacale	12.844

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.